

Jaarplan en begroting 2027





Voorwoord

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen staat voor grote opgaven én grote kansen. De transitie in energie, digitalisering, arbeidsmarkt en gezondheidszorg raken onze economie en samenleving fundamenteel. Tegelijkertijd bieden juist deze veranderingen kansen om het verdienvermogen en de brede welvaart van onze regio duurzaam te versterken. Het Strategisch Plan 'Brede welvaart en innovatie in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen 2026–2030' blijft daarbij ons kompas. In 2026 hebben we belangrijke fundamenten gelegd. Investeringsagenda's zijn concreter geworden, het Lifeport Semicon Meerjarenplan is uitgewerkt, de landelijke positionering rond netcongestie is versterkt, binnen Health zijn nieuwe samenwerkingsprogramma's opgebouwd en het Human Capital Akkoord heeft publieke en private middelen gemobiliseerd.

In 2027 zetten we de volgende stap: van agenderen en organiseren naar realiseren en regisseren. Daarbij bouwen we voort op de kracht van Lifeport Regio Arnhem Nijmegen. Met onze onderscheidende clusters Energy, Health en High Tech beschikken we over kennis, ondernemerschap en innovatiekracht in groot, midden & klein bedrijf die nationaal en internationaal van betekenis zijn. We versterken deze clusters én de verbindingen ertussen. We zetten in op het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent en op strategische projecten die bijdragen aan economische groei en leefkwaliteit.

De Regionale Investeringsagenda vormt hierin een belangrijke basis. Economie, wonen, werken, bereikbaarheid en leefkwaliteit kunnen niet los van elkaar worden gezien. Door gezamenlijke prioriteiten te stellen en investeringen te bundelen, vergroten we de slagkracht van de regio. Tegelijkertijd versterken we onze positionering richting het Rijk en Europa, zodat kansen, programma's en middelen daadwerkelijk in de Lifeport-regio landen.

The Economic Board blijft de onafhankelijke systeemregisseur: we brengen partijen, agenda's en investeringen samen, organiseren bestuurlijke besluitvorming en versterken de positionering richting het Rijk en Europa, maar nemen de structurele uitvoering van partners niet over. Hiermee creëren we de noodzakelijke schaal voor financiële hefboomwerking om ecosysteemontwikkeling te versnellen.

In 2027 ligt de focus daarom op het versterken van regie, realisatiekracht en investeringskracht. We willen zien dat plannen investeringen worden, innovaties ruimte krijgen, talent zich aan onze regio verbindt en samenwerking leidt tot concrete resultaten. Lifeport is het ecosysteem, The Economic Board bewaakt de gezamenlijke economische koers, verbindt partijen en agenda's en vertaalt kansen naar concrete programma's en projecten. De uitvoering ligt bij de partner die daarvoor het best is toegerust.

Dat kunnen we alleen samen. Met ondernemers, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties bouwen we verder aan een krachtige, veerkrachtige en toekomstbestendige Lifeport Regio Arnhem Nijmegen: Een regio met een betekenisvolle economie, waar talent, technologie en maatschappelijke impact samenkomen.

Alexandra van Huffelen

Voorzitter

Jan van Dellen

Directeur

Inhoudsopgave

Hoofdstuk 1

Inleiding **7**

2027 in één oogopslag 8

Hoofdstuk 2

Opgaven en activiteiten **11**

2.1 Innovatie, technologie en ondernemen 11

2.2 Talent 18

2.3 Regionale welvaart en welzijn 19

Hoofdstuk 3

Organisatie en Financiën **25**

3.1 Organisatiestructuur; samen impact maken 25

Bijlage 1

De Board **28**



#1 Inleiding

We bouwen in 2027 voort op wat vanuit het strategisch plan 2026-2030 in gang is gezet en verschuiven het accent nadrukkelijk naar concrete activiteiten en resultaat. We richten onze inzet op opgaven waar regionale samenwerking aantoonbare meerwaarde heeft en waar The Economic Board vanuit haar onafhankelijke positie kan verbinden, versnellen en regisseren.

In 2027 groeit Lifeport verder uit van een sterk regionaal ecosysteem naar een regio met meer investerings- en uitvoeringskracht. De clusters Energy, Health en High Tech vormen het inhoudelijke fundament. Vanuit deze clusters verbinden we innovatie en ondernemerschap met talent, brede welvaart en strategische investeringen. We intensiveren regionale en bovenregionale samenwerking onder de vlag van Lifeport wat aantoonbaar leidt tot meer investeringen, sterkere bedrijven, snellere valorisatie van kennis, hogere arbeidsproductiviteit, meer en beter talent en een sterkere nationale en Europese positie dan partijen afzonderlijk kunnen realiseren.

Innovatie, Technologie & Ondernemen

1. Technologie-marktcombinaties voor maatschappelijke vraagstukken – Innovatie versnellen

We brengen innovaties binnen en tussen de clusters verder en verbinden maatschappelijke opgaven aan economische kansen.

2. Financiering & ondersteuning mkb, startups en scale-ups – Ondernemerschap versterken

We versterken het ondernemings- en innovatieklimaat en vergroten de groeikansen van ondernemers en het mkb.

Talent

3. Arbeidsmarkt in balans: de juiste mensen op de juiste plek – Talent versterken

We ontwikkelen, trekken en behouden voldoende en passend talent voor de economische en maatschappelijke opgaven van de regio.

Regionale Welvaart en Welzijn

4. De triple helix als hulpmotor voor brede welvaart

We verbinden economische ontwikkeling en innovatie aan de kwaliteit van leven, wonen en werken in de regio.

5. Instrumenten ter ondersteuning van publiek-private ecosystemen – Investeringskracht vergroten

We bouwen coalities rond strategische investeringen en versterken de gezamenlijke positionering richting Rijk en Europa.

Deze vijf opgaven vormen de prioriteiten voor onze inzet in 2027. We vertalen onze ambitie naar concrete activiteiten en resultaten, waarbij The Economic Board partijen verbindt, ontwikkelingen versnelt en initiatieven verder brengt. Bij de uitvoering van deze vijf opgaven hanteren we in 2027 zes strategische principes:

Focus: In 2027 ligt de focus op Energy, Health en High Tech. De vijf opgaven richten zich op het versterken van deze clusters en hun onderlinge samenhang. AI, Slimme Duurzaamheid en Food zijn doorsnijdende thema's die deze prioriteiten versterken.

Impact: We sturen minder op activiteiten en meer op investeringen, arbeidsproductiviteit, innovatie, maatschappelijke effecten en concrete mijlpalen.

Eigenaarschap: Per opgave is duidelijk waar het eigenaarschap ligt en welke rol The Economic Board vervult: van agenderen en verbinden tot aanjagen, regisseren of tijdelijk kwartiermaken. Structurele uitvoering ligt zoveel mogelijk bij de partij die daarvoor het best is toegerust.

Hefboom: Regionale middelen worden gebruikt om grotere publieke en private investeringsstromen te mobiliseren.

Nationale relevantie: Elke grote propositie maakt expliciet welk nationaal probleem of economisch belang wordt gediend, waarom Lifeport daarvoor de juiste plek is en hoe we bovenregionaal samenwerken.

Lifeport-first: Gezamenlijke regionale programma’s en proposities worden herkenbaar onder de vlag van Lifeport ontwikkeld en gepositioneerd. Partners behouden hun eigen identiteit, merk en verantwoordelijkheid, maar dragen zichtbaar bij aan één gezamenlijke regionale agenda.

Eén Lifeport, meerdere sterke partners

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen is de gezamenlijke economische en innovatiepropositie van onze regio. Onze kracht zit niet in één organisatie, campus of programma, maar in de samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen, overheden en uitvoeringsorganisaties binnen Energy, Health en High Tech. Wat Lifeport daarbij onderscheidt, is de combinatie van drie internationaal relevante ecosystemen – Energy, Health en High Tech – én een sterke kennis- en talentketen die loopt van mbo, hbo en wo tot academische zorg en toegepast onderzoek.

In 2027 organiseren we onze grote programma’s en proposities nadrukkelijker onder de vlag van Lifeport. Bestaande organisaties behouden hun eigen identiteit, naam en logo. Waar zij bijdragen aan de gezamenlijke regionale agenda, worden zij daarnaast herkenbaar gepositioneerd als “Partner van Lifeport Regio Arnhem Nijmegen” of als “onderdeel van de Lifeport-agenda”. Daarmee bouwen we stap voor stap aan één herkenbaar regionaal ecosysteem richting bedrijven, talent, Rijk en Europa. Niet door organisaties samen te voegen, maar door vanuit één gezamenlijke ambitie, één verhaal en heldere rollen meer economische en maatschappelijke impact te realiseren.

Economische groei die merkbaar is in de regio

Die gezamenlijke economische agenda is geen doel op zichzelf. De kracht en groei van Energy, Health en High Tech moeten uiteindelijk ook merkbaar zijn in de regio. Daarom verbinden we economische en technologische ontwikkeling aan maatschappelijke opgaven en zorgen we dat investeringen en innovaties bijdragen aan kansen voor talent, toekomstbestendige banen, een gezonde leefomgeving, toegankelijke zorg en de energietransitie. Zo versterken we niet alleen het verdienvermogen van de regio, maar zorgen we er ook voor dat de waarde die binnen Lifeport wordt gecreëerd, zoveel mogelijk lokaal landt.

2027 in één oogopslag

Onderstaande doelen maken zichtbaar wat eind 2027 concreet anders moet zijn en welke economische en maatschappelijke waarde we daarmee onder de vlag van Lifeport willen creëren.

Speerpunt	Doel	Resultaten	Waarde die we creëren
High Tech / Semicon	Lifeport Semicon, van Meerjarenplan naar uitvoering	- Een gedragen Investment Memorandum met investeerbare businesscases - Concrete publieke en private commitments - Heldere governance - Start van de belangrijkste uitvoeringsprojecten	- Een herkenbare nationale en Europese positie van Lifeport Semicon Meer investeringen en bedrijvigheid - Versterking strategische chipproductie - Packaging en innovatie in Nederland.
Energy	Lifeport positioneren als nationale test-, demonstratie- en opschalingsregio voor netcongestie	- NEcN duurzaam borgen - Bewezen oplossingen daadwerkelijk opschalen - Het Energy Talentplan als gezamenlijke Lifeport-agenda uitvoeren.	- Economische groei van het regionale energycluster. - Meer beschikbare netcapaciteit - Investeringsruimte voor bedrijven en woningbouw - Snellere toepassing van oplossingen voor netcongestie
Health	Lifeport Health-positionering en meerjarenplan	- Portfolio van investeerbare programma’s rond zorginnovatie, MedTech/Digital Health, Neuro, data & AI en Pharma. - Start van 1e flag ship projecten - Doorstart en opschaling van succesvolle initiatieven	- Investeringen en groei van bedrijven in Health, MedTech, Biotech en Pharma. - Innovaties die bijdragen aan gezondheid, toegankelijke en betaalbare zorg, lagere werkdruk
Talent	Uitvoering en opschaling herijkt Human Capital Akkoord	- Versterken van talentplannen voor Semicon, Energy en Health met cross sectorale interventies - De governance en financiering voor huidige en nieuwe programmering voorbereiden - Doorstart en opschaling van succesvolle initiatieven	- Meer en beter passend talent voor de sterke clusters, - Betere aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt - Hogere arbeidsproductiviteit door skills, technologie en innovatie.
Publiek-private investerings-kracht	Inrichten sterk regionale investeringsvehikel	- De Regionale Investeringsagenda en het Lifeport Partnerfonds omzetten in één geprioriteerd investerings-portfolio - Ingericht Lifeport Partnerfonds met transparante criteria, concrete projectkeuzes en publiek-private financierings-routes.	- Een grotere financiële hefboom per regionale euro - Meer gezamenlijke investeringen in economische groei en brede welvaart in alle 17 gemeenten.
Lifeport Campus	Doorontwikkeling (inter)nationale positionering Lifeport campus	- De businesscase en haalbaarheid van één verbonden multi-campus innovatiegebied uitwerken, - Gezamenlijke investeringsagenda - Governance - Shared facilities en positionering onder de vlag van Lifeport.	- Meer kennisvalorisatie, betere toegang tot faciliteiten - Sterkere cross-overs tussen Energy, Health en High Tech - Meer aantrekkingskracht op bedrijven, investeringen en talent.
Schaalsprong & randvoorwaarden	Economische investeringsagenda en ruimtelijke randvoorwaarden – wonen, bereikbaarheid, energie, ruimte, water en leefkwaliteit – verbinden in één Lifeport-propositie richting Rijk en Europa.	Groei van Energy, Health en High Tech mogelijk maken, investeringen versnellen en voorkomen dat woningtekort, netcongestie, bereikbaarheid of ruimtegebrek de economische ontwikkeling van Lifeport afremmen.	



#2 Opgaven en activiteiten

2.1 Innovatie, Technologie & Ondernemen

Opgave 1

In Lifeport Regio Arnhem Nijmegen komen chiptechnologie, energiesystemen, AI, health, zorginnovatie, circulaire economie en talentontwikkeling samen. Daardoor kunnen innovaties in Lifeport niet alleen worden ontwikkeld, maar ook worden getest, toegepast en opgeschaald. Juist de cross-overs tussen deze domeinen vormen onze onderscheidende kracht: semicon en power electronics voor het energiesysteem, AI en sensortechnologie voor gezondheid, digitalisering voor arbeidsproductiviteit en slimme duurzaamheid als randvoorwaarde voor economische groei. Lifeport is daarmee bij uitstek een regio waar technologie, maatschappelijke opgaven en economische toepassing samenkomen.

Innovatie als motor van de Lifeport-opgave

In 2027 willen we daarom nadrukkelijk sturen op de volledige innovatieketen: van onderzoek en kennisontwikkeling, via valorisatie, experimenten en testfaciliteiten, naar marktintroductie, opschaling en toepassing. Daarbij verbinden we innovaties zoveel mogelijk aan concrete maatschappelijke en economische opgaven binnen Energy, Health en High Tech. Het Jaarplan kiest al voor deze lijn door innovaties binnen en tussen de clusters te verbinden aan maatschappelijke vraagstukken en economische kansen.

Voor Energy betekent dit dat oplossingen voor netcongestie niet alleen worden ontwikkeld, maar daadwerkelijk worden getest, geïmplementeerd en opgeschaald. Voor Health gaat het om sneller brengen van innovaties naar zorgpraktijk en markt, die bijdragen aan bedrijvigheid en reduceren van zorgvraag en werkdruk. Voor High Tech ligt de focus op valorisatie van kennis, nieuwe productietechnologie, advanced packaging, startups en scale-ups en verbinding met toepassingsmarkten.

De gezamenlijke opgave is daarmee niet alleen om meer te investeren, maar om met die investeringen ook de innovatiekracht van Lifeport structureel te vergroten. We willen meer kennis naar de markt brengen, meer bedrijven laten ontstaan en groeien, gedeelde onderzoeks- en testfaciliteiten beter benutten en cross-overs tussen de clusters versnellen. Zo wordt innovatie de schakel tussen kennis, investeringen, talent en economische groei.

Investeringsdoel 2027

In 2027 willen we de gezamenlijke Lifeport-agenda vertalen naar een investeringsportfolio met concreet maatschappelijk rendement voor Energy, Health, High Tech en Talent. Onze inzet is om in 2027 voor minimaal €1 miljard aan publiek-private investeringsproposities in ontwikkeling, besluitvorming of uitvoering te hebben, met private & publieke commitments op specifieke proposities en een concrete investeringsvraag richting provincie, Rijk en Europa.

Daarbij sturen we niet alleen op de omvang van investeringen, maar vooral op het rendement daarvan: extra economische groei, arbeidsproductiviteit, nieuwe en behouden werkgelegenheid, groei van bedrijven, oplossingen voor netcongestie, lagere druk op de zorg en versterking van de strategische autonomie van Nederland. Deze onderstaande investeringen zijn in lijn met de RIA (Regionale Investeringsagenda). Onderstaande investeringsagenda is tot stand gekomen met alle vertegenwoordigers in The Economic Board, met aanvullende partijen zoals Briskr, Connectr, Health Valley, Think East, Oost NL, Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen, Provincie Gelderland, VNO-NCW, kortom met alle betrokken triple helix partijen.

Hieronder worden per focussector de prioriteiten beschreven die bijdragen aan de investeringsdoelen.

Energy

Van energiecluster naar nationale test-, demonstratie- en opschalingsregio

Netcongestie is inmiddels een directe rem op economische groei, woningbouw en verduurzaming. Tegelijk beschikt Lifeport over een bijzonder ecosysteem met netbeheerders, kennisinstellingen, maakindustrie, Connectr, campussen en het Nationaal Expertise Centrum Netcongestie (NEcN). De kern van de 2027-inzet is daarom niet alleen profilering van het cluster, maar het aanbieden van een concreet nationaal programma waarin oplossingen worden getest, gevalideerd en opgeschaald.

In 2027 werken we samen met Connectr en partners aan een investeerbare propositie voor Nederland. Het uitgangspunt: Lifeport levert aantoonbare oplossingen voor het nationale elektriciteitsvraagstuk en verbindt die aan nieuwe economische kansen rond batterij-technologie, laadinfrastructuur, systeemtechnologie, energy management en power electronics. Samen werken we met Connectr, provincie Gelderland, Oost NL, Alliander, TenneT, Cleantech Park Arnhem, Electricity Campus en vele partners aan:

Prioriteiten 2027

NEcN: Landelijke borging en doorontwikkeling tot nationaal kennis-, implementatie- en opschalingscentrum voor netcongestie.

Opschalingsagenda: Bewezen oplossingen versneld toepassen op bedrijventerreinen en in andere regio's; effect meetbaar maken in onder meer vrijgespeelde capaciteit en investeringsruimte.

Energy Talentplan: Uitvoering van opleiden, omscholen en aantrekken van talent, gekoppeld aan arbeidsproductiviteit en technologie-adoptie.

Business development: Samen met Oost NL en Connectr bedrijven en investeringen aantrekken rond strategische elektriciteitswaardeketens.

European Electricity Week: Doorontwikkeling tot nationaal/Europees podium voor oplossingen, bedrijven, kennisinstellingen en overheden.

Cross-over Semicon: In 2027 verkennen waar concrete gezamenlijke proposities rond power electronics, sensoren en digitalisering meerwaarde hebben voor Energy en Lifeport Semicon.

Waarde die we in 2027 willen realiseren

Lifeport ontwikkelt zich tot de regio waar oplossingen voor netcongestie niet alleen worden bedacht, maar worden getest, toegepast en opgeschaald. Eind 2027 willen we concrete projecten hebben gerealiseerd die netcapaciteit vrijspelen, investeringen mogelijk maken en bedrijven helpen groeien. Tegelijk versterken we daarmee een economisch cluster van bedrijven die deze oplossingen ook elders in Nederland en Europa kunnen toepassen.

Health

Health-propositie met economische én maatschappelijke impact

In 2027 staat de verbinding centraal tussen zorgtransitie, technologie, ondernemerschap en kennis. De regionale Health-propositie moet duidelijk maken hoe Lifeport bijdraagt aan meer gezondheid in de regio, betaalbare en toegankelijke zorg én hoe dit leidt tot nieuwe bedrijvigheid en verdienvermogen. Samen werken we met Health Valley, Briskr, Oost NL, Radboudumc, Radboud Universiteit, HAN University of Applied Sciences, ROC Nijmegen, zorgorganisaties, bedrijven en overheden aan:

Prioriteiten 2027

Implementatiehubs, ziekenhuizen en zorgpaden van de toekomst: Samen met Think East Netherlands aansluiten op relevante programmalijnen en onderliggende projecten, gericht op implementatie in concrete zorgpaden en werkprocessen, praktijkvalidatie, scholing, adoptie en opschaling.

MedTech, Pharma, Biotech opschalingsinfrastructuur: Versterken van validatie, regulatory/HTA, venture development, financiering, markttoegang en regionale overschrijdende opschaling.

Secundaire preventie, data & AI: Databeschikbaarheid, AI, vroegsignalering, thuismonitoring, zelfmanagement en wijkgerichte toepassing, met verbinding naar onder meer neurotech en biotech.

Pharma Delta: Versterken van farmaceutische innovatie, publiek-private samenwerking en bovenregionale verbinding.

De Aam Noordwest: Vervolg op de gebiedsgerichte Health-verkenning en regionale meerwaarde van een gespecialiseerde werklocatie.

Biotech & pharmacluster: Radboud Universiteit en Byondis voeren gezamenlijk een verkenning uit naar aanleiding van de aanbevelingen uit het rapport-Wennink. Deze verkenning richt zich op de verdere versterking van het Biotech- en Pharmacluster in de regio.

Waarde die we in 2027 willen realiseren

Lifeport wil aantonen dat zorginnovatie tegelijkertijd kan bijdragen aan de transitie van zorg naar gezondheid, het verlagen van de zorgvraag en werkdruk én het creëren van nieuwe economische bedrijvigheid. In 2027 ontwikkelen we een beperkt aantal proposities door tot schaalbare programma's waarin zorginstellingen, bedrijven en kennisinstellingen gezamenlijk investeren waarin de effecten op zorgcapaciteit en kosten én op ondernemerschap en werkgelegenheid meetbaar worden gemaakt.



“Lifeport Regio Arnhem Nijmegen heeft alles in huis om voorop te lopen in de energietransitie: unieke kennis, sterke spelers en de praktijk als proeftuin. Hier ontwikkelen we oplossingen die niet alleen onze regio vooruithelpen, maar heel Nederland.”

Rob Verhofstad – voorzitter College van Bestuur HAN University of Applied Sciences.



“In Lifeport verbinden we de zorg van morgen aan de economie van morgen. Door kennis, technologie, ondernemerschap en zorgpraktijk samen te brengen, versnellen we innovaties die de zorg toegankelijk, betaalbaar en toekomstbestendig houden én het verdienvermogen van de regio versterken.”

Bertine Lahuis – voorzitter Raad van Bestuur Radboudumc

High Tech

Van Meerjarenplan naar investeerbare portfolio en uitvoering

Voor de High Tech sector met speerpunt Semicon is het Lifeport Semicon Meerjarenplan opgesteld. Het bevat de ambitie om tot en met 2034 circa €1,1 miljard aan publieke en private investeringen te mobiliseren en de regionale semiconsector substantieel te laten groeien en bij te dragen aan de Nederlandse en Europese autonomie voor de semicon sector. In 2027 moet deze ambitie worden vertaald naar concrete investeringsbesluiten, uitvoeringsverantwoordelijkheid en initiatie van flagship projecten.

In 2027 wordt daarom gewerkt vanuit één investeringsportfolio waarin projecten, randvoorwaarden, publieke/private bijdragen, planning en nationaal rendement samenkomen. Samen werken we met Briskr, provincie Gelderland, gemeente Nijmegen, NXP, ASMPT, Radboud Universiteit, ROC Nijmegen, HAN University of Applied Science, Lifeport Semicon Industries, Brainport Eindhoven, Twente Board, CITC/TNO en vele anderen aan:

Prioriteiten 2027

Investment Memorandum: Compact investeringsdocument met nationale relevantie, businesscases, financieringslogica en concrete Rijks-vraag.

ACP / Advanced Packaging: Doorontwikkeling van businesscase, exploitatiemodel, vraagdekking en publieke/private investeringsstructuur.

Productie: Behoud en versterking van strategische productiecapaciteit en bijbehorende randvoorwaarden.

Talent: Verdere opschaling en executie van het Lifeport Semicon Talentplan.

Ecosysteem & governance: Uitwerking van heldere uitvoeringsgovernance, inclusief rollen van The Economic Board, Briskr, Noviotech Campus, Oost NL, kennisinstellingen en bedrijven.

Startup-ecosysteem: Meerjarige aanpak voor deep-tech startups en scale-ups, toegang tot shared facilities, kapitaal en internationale netwerken.

Bovenregionale samenwerking: Structurele samenwerking met Brainport, Twente en nationale ChipNL-partners.

LSI: Lifeport Semicon Industries (LSI) benutten als bedrijvennetwerk voor vraagarticulatie, samenwerking en co-investering.

Gebiedsopgave en MIRT: Ruimte, energie, bereikbaarheid en infrastructuur expliciet koppelen aan groeiambities en investeringsplanning.

Waarde die we in 2027 willen realiseren

Lifeport wil de aanwezige kennis- en productiepositie omzetten in aantoonbare groei van investeringen, bedrijven, innovatie en werkgelegenheid. In 2027 moet het Meerjarenplan zijn vertaald naar een investeerbaar portfolio met concrete businesscases, publieke en private commitments, heldere uitvoeringsverantwoordelijkheden en zicht op de ruimtelijke en infrastructurele randvoorwaarden.

Slimme Duurzaamheid

AI en Food als rode draad

Slimme Duurzaamheid

Slimme Duurzaamheid is geen zelfstandige programmalijn, maar een doorsnijdend principe en randvoorwaarde voor de economische ontwikkeling van Energy, Health en High Tech. We verbinden kennis en innovatie aan economische opgaven rond energie, grondstoffen, water, klimaatadaptatie en een gezonde leefomgeving. Daarbij richten we ons op concrete proposities, investeringen en samenwerkingen die de kernclusters versterken.

Prioriteiten 2027

Toekomstbestendig bouwen

We versterken Lifeport als proeftuin en kennisregio voor toekomstbestendig bouwen. Via-T verbindt kennisinstellingen, bedrijven en overheden rond circulair, biobased, klimaatadaptief en energiezuinig bouwen.

Circulaire economie en grondstoffenzekerheid

Bij een positief bestuurlijk besluit over het Lifeport Resource Program (LRP) wordt dit in 2027 het belangrijkste instrument om circulaire toepassingen, waardeketens en businessmodellen te verbinden aan Energy, Health en High Tech.

Toekomstbestendig landelijk gebied

We verbinden kennis en innovatie aan opgaven rond water, bodem, natuur en klimaatadaptatie, onder regie van de Groene Metropoolregio.

Gezonde en duurzame stedelijke leefomgeving

We verbinden klimaatadaptatie, vergroening en gezondheid aan stedelijke ontwikkelingen en werklocaties, onder meer via Lifeport Cool Lab, Build4Health en Werklandschappen van de Toekomst.

AI en Food

Ook AI en Food worden sectoroverstijgend benaderd. AI is relevant als technologie en productiviteitsinstrument voor de kernclusters. Food wordt verbonden aan Health waar gezondheid, voeding, landbouw, circulariteit en ondernemerschap samenkomen, in samenwerking met onder meer OnePlanet, Foodvalley en Wageningen University & Research.



“De groei van de semiconsector wordt uiteindelijk bepaald door de mensen die haar mogelijk maken. Daarom moeten we net zo gericht investeren in talent als in technologie, productie en infrastructuur. Door onderwijs, bedrijven en kennisinstellingen structureel te verbinden, zorgen we dat Lifeport het talent kan opleiden, aantrekken én behouden dat nodig is voor onze groeiambities.”

Doeco Terpstra – Executive Director NXP Semiconductors



“De duurzame transitie is óók een economische kans. Door kennis, bedrijven en innovatie met elkaar te verbinden, kunnen we slimmer omgaan met grondstoffen, ruimte, water en energie. Dat maakt onze regio leefbaarder, veerkrachtiger én economisch sterker”

Jan van Iersel – voorzitter College van Bestuur Hogeschool Van Hall Larenstein

Opgave 2

Financiering & ondersteuning mkb, startups en scale-ups - Ondernemerschap versterken

De landelijke Actieagenda MKB-dienstverlening biedt de regio de kans om het ondersteuningsaanbod voor ondernemers overzichtelijker en effectiever te maken. De ambitie blijft om tot en met 2028 5.000 ondernemers te bereiken. In de eerste helft van 2026 zijn al meer dan 500 ondernemers bereikt.

In 2027 wordt verder opgeschaald rond personeel en productiviteit, energie, financiering, regeldruk, AI en digitalisering. De meerwaarde van The Economic Board is daarbij niet om dienstverlening over te nemen, maar om dienstverleners te verbinden, ondernemersvragen te activeren en witte vlekken in het aanbod te agenderen.

Verder wordt samengewerkt met Briskr, Health Valley, Lifeport Semicon Industries, KvK, Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen, Oost NL, Ministerie EZ, RVO, Lifeport MKB en Startclub Arnhem om meer in te zetten voor startups en scale-up bedrijven. Start wordt gemaakt van het MJP Lifeport Semicon en we kijken of dit ook opgeschaald kan worden voor Health en Energy.



“In de afgelopen driekwart jaar hebben we met het MKB Actie-programma al 500 ondernemers bereikt en concreet verder geholpen met vraagstukken rond netcongestie, digitalisering en verduurzaming. Dat laat de kracht van de Board zien: luisteren naar wat ondernemers nodig hebben, de juiste partijen bij elkaar brengen en samen oplossingen realiseren.”

Ilko Bosman - voorzitter VNO-NCW regio Arnhem-Nijmegen



2.2 Talent

Opgave 3

Van projecten naar een structurele Human Capital Agenda voor groei en productiviteit

Het Human Capital Akkoord heeft in 2023-2026 een regionaal ecosysteem opgebouwd van onderwijs, bedrijven en overheden. De financiële hefboom is substantieel: circa €13,1 miljoen is gerealiseerd en iedere regionale publieke euro mobiliseerde circa €5,30 aan Rijksmiddelen en private investeringen. De Regio Deal loopt door tot eind 2027.

Voor 2027 ligt de nadruk op het structureel organiseren van eigenaarschap, financiering en uitvoering na afloop van tijdelijke programma's. Tegelijk wordt arbeidsproductiviteit een explicieter doel: door digitalisering, AI, automatisering, skills en slimmer organiseren moet met dezelfde of minder menskracht meer toegevoegde waarde worden gerealiseerd.

Sectorale talentplannen: Semicon, Energy en Health als concrete uitvoeringsagenda's binnen één regionale human-capitalstrategie.

Leven Lang Ontwikkelen: LLO-programma's sterker koppelen aan technologische veranderingen en productiviteit en de verbinding met de Regionale Werkcentra versterken om beschikbaar arbeidspotentieel beter te mobiliseren.

Onderwijs-bedrijfsleven: Challenge Based Learning, stages, talent tours en gezamenlijke labs als structurele verbinding.

Internationaal talent: Lifeport Welcome Center en gezamenlijke werkgeverspropositie inzetten voor schaarse profielen.

Arbeidsproductiviteit: Techadoptie en organisatorische en sociale innovatie opnemen als meetbare pijler in sectorprogramma's.

Vervolg HCA: Besluitvorming over governance en financiering van de samenwerking vanaf 2028 voorbereiden.

Waarde die we in 2027 willen realiseren

De waarde van de Human Capital Agenda zit niet alleen in aantallen deelnemers, maar in een structureel betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, hogere arbeidsproductiviteit en meer beschikbaar talent voor de drie kernclusters. In 2027 willen we per cluster een herkenbare uitvoeringsagenda, structureel eigenaarschap en een financieringsperspectief voor de periode na afloop van tijdelijke programma's.



“We hebben de afgelopen jaren een sterk regionaal netwerk opgebouwd. De volgende stap is om die samenwerking structureel te verankeren én scherper te richten op de opgave van morgen: voldoende talent én hogere arbeidsproductiviteit. Dat vraagt om blijvende samenwerking tussen onderwijs, ondernemers en overheid, met skills, technologie en innovatie als motor”

Peter van Mulkom, voorzitter College van Bestuur ROC Nijmegen

Samengevat werken we in 2027 toe naar de volgende investeringsdoelen en resultaten:

Focussector	Doel 2027	Beoogd resultaat / investeringswaarde
Energy	NEcN nationaal verankeren en Lifeport positioneren als nationale test-, demonstratie- en opschalingsregio voor netcongestie.	Richtinggevend investeringsprogramma van €50–100 mln voor energiehubs, flexibiliteit, opslag en systeeminnovaties
Health	Eén samenhangende Lifeport Health-investeringspropositie gereed voor besluitvorming, gericht op implementatie van zorginnovaties, MedTech/Digital Health, data- en testinfrastructuur en Biotech/Pharma.	Eerste publiek-private investeringsportfolio van indicatief €50–100 mln, met concrete businesscases voor implementatie, data/testfaciliteiten en Pharma/Biotech.
High Tech	In 2027 komen tot investeringsbesluiten en publiek-private commitments voor pilotlijn Advanced Packaging (ACP) en de eerste onderdelen van de gebiedsgerichte schaa sprong Lifeport Semicon.	ACP als eerste concreet investeringsbesluit en verdere uitwerking van het bredere investeringsportfolio. Voor de grote investeringslijnen ACP, OSAT, CoLabFab en Robotics wordt business case uitgewerkt van circa €1,1 mln.
Talent / Human Capital	De sectorale talentplannen voor Energy, Semicon en Health verbinden tot één Lifeport Human Capital-agenda en uitvoeringsplan.	Meerjarig publiek-private investeringsagenda van indicatief €30-40 mln voor instroom, zij-instroom, LLO, modulair onderwijs en arbeidsproductiviteit.

De genoemde bedragen voor Energy, Health en Talent zijn richtinggevend investeringsambities en worden in 2027 verder gevalideerd via businesscases, marktcommitment en publiek-private financieringsafspraken.



“De kracht van deze regio zit in de combinatie van kennis, ondernemerschap en talent. We blinken in Gelderland uit in health, semicon, energy en food, en maken hiermee het verschil in bijvoorbeeld defensie, netcongestie en stikstof. En bouwen we aan een sterke economie waar bedrijven graag ondernemen, en waar onze inwoners graag wonen.”

Helga Witjes - Gedeputeerde provincie Gelderland

2.3 Regionale Welvaart en welzijn

Opgave 4

Waarde voor alle gemeenten in de regio Arnhem-Nijmegen

De economische kracht van Lifeport concentreert zich niet binnen de grenzen van Arnhem en Nijmegen. Bedrijven, werknemers, studenten, toeleveranciers en kennisstromen bewegen dagelijks door de hele regio. Investerings in Energy, Health, High Tech, talent en innovatie hebben daardoor effect op alle gemeenten van de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen. Juist door gezamenlijk op te trekken ontstaat de schaal die nodig is om nationale en Europese investeringen naar de regio te halen.

Voor gemeenten als Overbetuwe, Duiven, Zevenaar, Lingewaard, Rheden, Westervoort en andere kleinere en middelgrote gemeenten ligt de waarde onder meer in het versterken van het lokale mkb, toegang tot innovatie en talent, nieuwe economische kansen op bedrijven- en werklocaties en een betere verbinding met regionale kennisinstellingen en grote bedrijven. Ook oplossingen voor netcongestie, arbeidsmarkt-krapte, bereikbaarheid en verduurzaming hebben juist buiten de twee centrumsteden grote economische betekenis. Het Jaarplan koppelt deze randvoorwaarden daarom nadrukkelijk aan de economische groeiproposities van Lifeport.

De kracht van regionale samenwerking is daarmee dat niet iedere gemeente afzonderlijk alle kennis, netwerken en investeringskracht hoeft te organiseren. Via Lifeport krijgen ook kleinere gemeenten en hun bedrijven toegang tot een veel groter economisch ecosysteem, landelijke en Europese netwerken, talentprogramma’s, innovatie-infrastructuur en publiek-private investeringsmogelijkheden. Daarbij kijken we nadrukkelijk naar waar de economische kansen daadwerkelijk landen. Dat kan een semiconinvestering in Nijmegen zijn, een energieoplossing of bedrijventerrein in Duiven, economische ontwikkeling rond 7Poort in Zevenaar, bedrijvigheid en talent in Overbetuwe of een circulaire of health-toepassing elders in de regio. Niet iedere gemeente hoeft hetzelfde te hebben om van dezelfde regionale economische groei te profiteren.

Ons uitgangspunt is daarom: regionale schaal organiseren, lokale waarde realiseren. We willen daarbij niet alleen zichtbaar maken wat Lifeport voor de regio als geheel oplevert, maar ook waar de effecten daadwerkelijk landen. Waar mogelijk brengen we daarom in beeld welke investeringen, bedrijven, banen, talentstromen en projecten in de verschillende gemeenten terechtkomen. Zo maken we concreter wat regionale samenwerking lokaal oplevert en kunnen we beter sturen op investeringen, bedrijvigheid, banen, toegevoegde waarde en talent.

Van regionale agenda naar lokale impact

In 2027 willen we deze lokale waarde nadrukkelijker zichtbaar en voelbaar maken. We verbinden de grote Lifeport-opgaven daarom waar mogelijk aan bestaande lokale initiatieven, bedrijvennetwerken, onderwijsprogramma’s, living labs en maatschappelijke samenwerkingen. Daarbij bouwen we voort op wat lokaal al goed functioneert: bestaande initiatieven behouden hun eigen identiteit en verantwoordelijkheid. Lifeport zorgt voor de verbinding met de regionale agenda, kennis, bedrijven, talent en investeringsmogelijkheden. Zo ontstaat geen nieuwe structuur, maar verbinden we wat lokaal al sterk is met de schaal en investeringskracht van de regio. Daarbij staat centraal dat we dit voor en met de mensen in de regio doen. Binnen onze focus op Energy, Health en High Tech sluiten we aan bij vraagstukken die inwoners, bedrijven en organisaties daadwerkelijk raken. Daarbij hanteren we het principe leave no one behind: als een ontwikkeling belangrijk is voor de regio, moet de betekenis ervan zo breed mogelijk in de regio voelbaar zijn. De energietransitie gaat daarmee niet alleen over technologie en infrastructuur, maar bijvoorbeeld ook over energiearmoede en de gevolgen van netcongestie voor bedrijven. Zo verbinden we economische en technologische ontwikkeling aan maatschappelijke impact en brede welvaart.

Van afzonderlijke campussen naar één verbonden innovatiegebied

Prioriteiten 2027

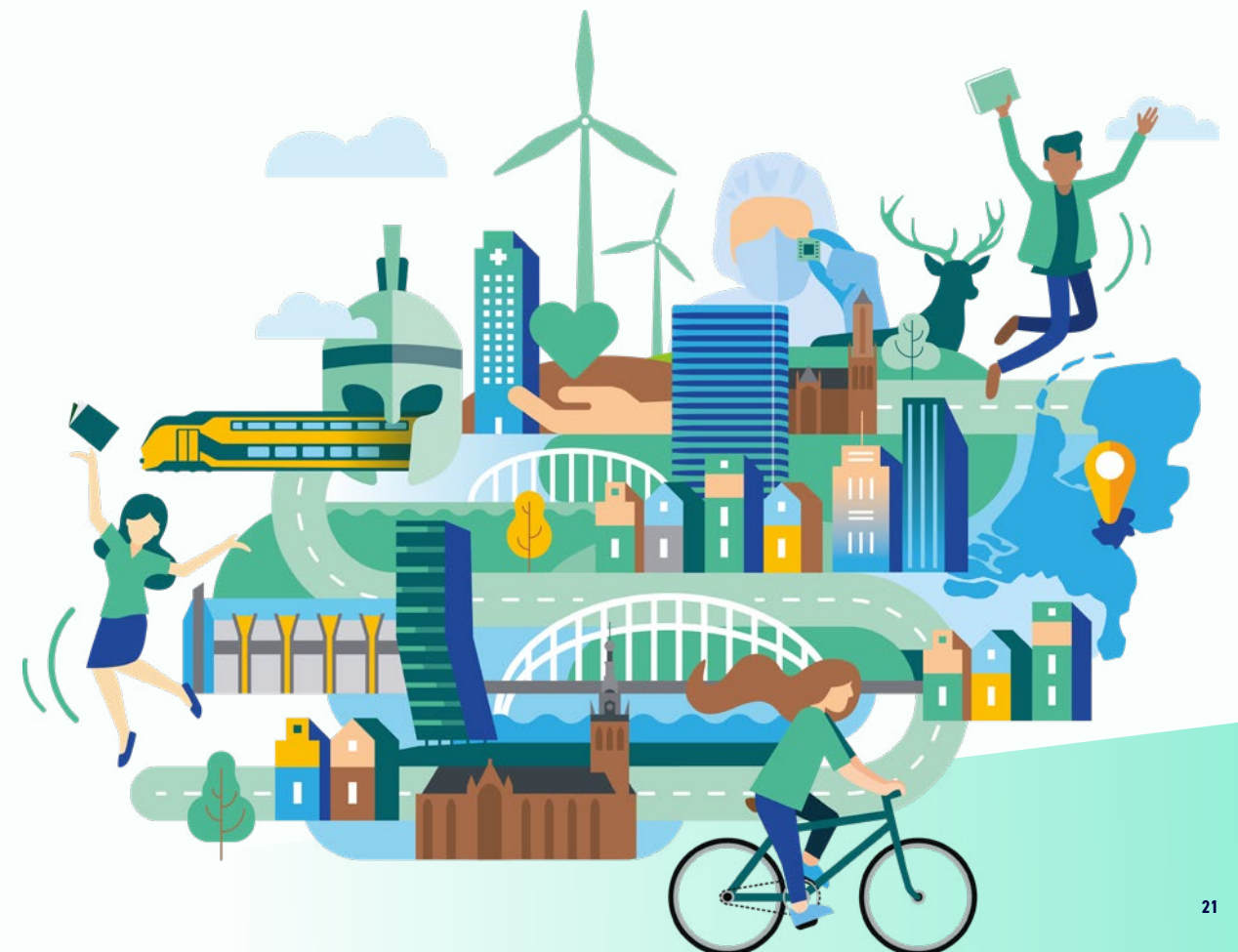
Governance: De bestaande campus governance regionaal versterken om vanuit een gezamenlijke visie op de campusopgave de investeringsagenda te realiseren, met een lichte, slagvaardige governance en een klein, effectief uitvoeringsteam.

Waarde die we in 2027 willen realiseren

Schaalsprong Lifeport: economie en randvoorwaarden in één agenda

De Regionale Investeringsagenda (RIA) vormt hiervoor het verbindende kader. Concrete opgaven uit de bestuurlijke lobbyagenda, zoals de woningbouwambitie richting 2040, versterking van de corridor Utrecht-Arnhem-Duitse grens en de A50/Zuidflank, voldoende ontwikkelruimte voor campussen en werklocaties en een robuust water- en bodemsysteem,

Resultaat 2027: Bij de belangrijkste investeringsproposities binnen Energy, Health en High Tech maken we zowel het economische als de maatschappelijke en lokale waarde inzichtelijk. We laten zien hoe investeringen bijdragen aan economische groei én brede welvaart en brengen, waar mogelijk, concreet in beeld in welke gemeenten investeringen, bedrijvigheid, banen, talentprogramma's en maatschappelijke toepassingen landen.



Opgave 5

Regionale Investeringsagenda (RIA) & Lifeport Partnerfonds - Eén agenda voor publieke en private investeringskracht

De RIA verbindt economische groei aan de noodzakelijke randvoorwaarden: wonen, bereikbaarheid, energie, ruimte, water, natuur, cultuur en gezondheid. In 2027 ligt de nadruk op prioritering en concrete investeringsbesluiten in plaats van verdere verbreding van de agenda.

Het Lifeport Partnerfonds ontwikkelt zich naar een professioneel instrument om private middelen te bundelen voor regionale impact. Meer dan 50 organisaties zijn inmiddels financieel betrokken. Na de voorbereiding van criteria, governance en juridische inrichting in 2026 staat 2027 in het teken van operationalisering, eerste investeringsbesluiten en groei partnernetwerk.

Prioriteiten 2027

Criteria & governance: Objectief, transparant en uitlegbaar afwegingskader met juridische borging.

Investeringsportfolio: Projecten selecteren die aantoonbaar bijdragen aan economische structuur, brede welvaart en additionele investeringen, zodat er keuzen gemaakt kunnen worden welke projecten gefinancierd kunnen worden uit het Lifeport Partnerfonds.

Partnergroei: Nieuwe private partners aantrekken en meerjarige betrokkenheid organiseren. Business Partnership: Gefaseerd verkennen hoe samenwerking met de (top)sportsector en het bijbehorende bedrijvennetwerk kan bijdragen aan een grotere zichtbaarheid van Lifeport Regio Arnhem Nijmegen en een breder maatschappelijk bereik van het Lifeport Partnerfonds.

Waarde die we in 2027 willen realiseren

De Regionale Investeringsagenda en het Lifeport Partnerfonds moeten in 2027 zichtbaar leiden tot grotere publieke en private investeringskracht. De inzet is om regionale middelen als hefboom te gebruiken voor additionele investeringen en om voor de eerste projecten concrete, transparante investeringsbesluiten te kunnen nemen.

Lobby, positionering en netwerk

In 2027 wordt de lobby sterker georganiseerd rond concrete investeringsdeals. Iedere grote propositie bevat het nationale probleem, waarom Lifeport de logische plek is, het concrete plan, de bijdrage van regio en bedrijven, de gevraagde bijdrage of beleidsactie van Rijk/Europa en de wijze waarop bovenregionale samenwerking wordt georganiseerd. Voor grote proposities op Energy, Health en High Tech wordt de propositie weer een stap concreter en worden keuzes gemaakt voor de juiste prioriteit. Bovenregionale samenwerking wordt elke keer bekeken en biedt kansen, waarbij verdere samenwerkingen worden uitgebouwd met onder meer met Brainport, Twente, Economic Boards Nederland, Food Valley andere Economic Boards en relevante nationale partners.

Lobby-governance: In 2027 wordt de afstemming tussen The Economic Board, de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen, gemeenten, Provincie Gelderland en relevante brancheorganisaties verder aangescherpt, zodat lobby-inzet vanuit één gezamenlijke lijn wordt georganiseerd. Ook afstemming met NOVEX, MIRT andere opgaven van Provincie Gelderland en e Groene Metropool worden nadrukkelijker afgestemd en besproken wie waar voor lobbyt.

Lifeport als merk

Lifeport is het gezamenlijke merk waarmee we de regio positioneren als toonaangevende innovatieregio richting bedrijven, inwoners, talent, Rijk en Europa. Energy, Health en High Tech vormen de krachtige ecosystemen waarop de regio zich onderscheidt, verbonden door talent, innovatie, duurzaamheid en brede welvaart. De focus verschuift daarmee van algemene naamsbekendheid naar een herkenbaar en onderscheidend inhoudelijk profiel. Lifeport is nadrukkelijk geen vervanging van bestaande merken: partners behouden hun eigen naam en logo. Programma's, projecten en organisaties die bijdragen aan de gezamenlijke regionale agenda dragen daarnaast zichtbaar het label "Partner van Lifeport Regio Arnhem Nijmegen" of "onderdeel van de Lifeport-agenda". Zo wordt naar buiten toe herkenbaar dat afzonderlijke initiatieven onderdeel zijn van één sterk regionaal ecosysteem en één gezamenlijke economische propositie.

KPI's en monitoring

In 2027 verschuift de monitoring verder van activiteiten naar aantoonbare resultaten en impact. We sturen bestuurlijk op een compacte set kernwaarden: gemobiliseerde publieke en private investeringen, investeringshefboom per regionale euro, strategische investeringsbesluiten, groei en vestiging van bedrijven, banen en toegevoegde waarde, ontwikkeling en behoud van talent, arbeidsproductiviteit en

aangetrokken nationale en Europese middelen. Per programma worden concrete en meetbare resultaat-indicatoren vastgesteld. De bredere impact wordt op The Economic Board-portfolioniveau gevolgd, zodat zichtbaar wordt in hoeverre de gezamenlijke inzet daadwerkelijk bijdraagt aan economische ontwikkeling en brede welvaart.

Opgave / domein	Indicatieve indicatoren 2027
Technologie-marktcombinaties	Gemobiliseerde publieke en private investeringen; multiplier per regionale euro; aantal investeringsbesluiten; aantal gevormde consortia; gedeelde datasets en open-source tools; patentaanvragen; succesvolle experimenten en living labs die leiden tot vervolginterventies.
Bedrijvigheid & ondernemerschap	Aantal nieuwe en groeiende bedrijven; ontwikkeling van banen en toegevoegde waarde; gerealiseerde acquisities; groei van bedrijvigheid op werklocaties; bereik en doorverwijzing binnen de MKB-dienstverlening; voortgang van gezamenlijke campusontwikkeling.
Arbeidsmarkt in balans	Instroom; deelname aan om- en bijscholing en Leven Lang Ontwikkelen; aantrekken en behouden van internationaal talent; aansluiting op Regionale Werkcentra; ontwikkeling van arbeidsproductiviteit.
Brede welvaart als hulpmotor	Aansluiten bij relevante brede-welvaartsindicatoren van CBS en Groene Metropoolregio; per grote propositie inzicht in de beoogde maatschappelijke effecten.
Publiek-private ecosystemen & governance	Realisatie van mijlpalen; ingevuld eigenaarschap; participatie in relevante stuurgroepen en overleggen; voortgang van RIA en Partnerfonds.
Instrumenten & positionering	Bereik en effect van Lifeport-positionering; ontwikkeling en inzet van investeringsinstrumenten en fondsen; voortgang van monitoringtooling en investeringsdashboards.

Monitoringsritme

De voortgang wordt ieder kwartaal intern gevolgd op de belangrijkste mijlpalen, resultaten en financiële ontwikkeling. Halfjaarlijks wordt bestuurlijk gerapporteerd over resultaten, risico's en financiële hefboom. De bredere impact wordt jaarlijks op portfolioniveau beoordeeld, passend bij de meerjarige doorlooptijd van veel effecten. Grote investeringsprogramma's krijgen daarnaast een eigen dashboard met planning, mijlpalen, eigenaarschap, financiering en besluitmomenten.



#3 Organisatie en Financiën

3.1 Organisatiestructuur

The Economic Board Regio Arnhem Nijmegen is een onafhankelijke stichting en triple-helix netwerkorganisatie die werkt aan duurzame economische groei en brede welvaart in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen. Vanuit de strategische koers 2026-2030 neemt The Economic Board samen met haar partners een leidende en regisserende rol in de gezamenlijke economische agenda, met focus op Energy, Health en High Tech en de doorsnijdende thema's die voor deze clusters relevant zijn.

Board en projectbureau

De kracht van The Economic Board ligt in de samenwerking tussen bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen en overheden. De Board bestaat uit 18 topbestuurders en CEO's uit deze drie geledingen. Zij bepalen samen met de partners de strategische economische agenda en prioriteiten, treden op als ambassadeur van de regio en zetten hun kennis, positie en netwerk in om strategische ontwikkelingen, investeringen en projecten verder te brengen. Het projectbureau vormt het professionele regie- en uitvoeringsbureau van The Economic Board. Met een compact en wendbaar team verbindt het partijen, vertaalt het de regionale agenda naar concrete initiatieven en programma's, organiseert het eigenaarschap en bewaakt het voortgang en impact. Een aantal medewerkers, de strategen (0,8 fte), wordt door partners in-kind beschikbaar gesteld.

Governance en uitvoeringskracht

De governance van The Economic Board is gebaseerd op een heldere scheiding tussen strategische regie en structurele uitvoering. The Economic Board organiseert en bewaakt de gezamenlijke economische koers, identificeert relevante thema's en randvoorwaarden, verbindt partijen en agenda's en helpt kansen te vertalen naar concrete programma's en projecten. Structurele uitvoering ligt in beginsel bij de partner die daarvoor het best is toegerust.

Daarbij hanteren we in 2027 vaste principes: één gezamenlijke agenda, per resultaat één duidelijke eigenaar, heldere rollen en mandaten, gedeelde tijdlijnen, periodieke rapportage en een expliciete escalatieroute bij knelpunten. Strategische en

jaarplannen van belangrijke uitvoeringspartners worden waar relevant in samenhang met de regionale agenda besproken, zodat prioriteiten, capaciteit en investeringen elkaar versterken.

Wanneer een strategisch relevante opgave nog geen duidelijke eigenaar heeft, of zich een acute kans of uitdaging voordoet, kan The Economic Board tijdelijk de regie en de eerste fase van uitvoering organiseren. Dit gebeurt op basis van een afgebakende opdracht en met als doel om zo snel mogelijk eigenaarschap en structurele uitvoering bij de passende partner te beleggen. Wanneer programma's of projecten met triple-helix relevantie onvoldoende voortgang boeken, kan The Economic Board interveniëren, knelpunten helpen oplossen en partijen opnieuw verbinden.

The Economic Board is daarnaast mede-opsteller van de gezamenlijke regionale lobbyagenda en hoeder van het merk Lifeport Regio Arnhem Nijmegen. Samen met partners organiseren we nationale en Europese positionering en lobby rond concrete economische proposities.

Bij gezamenlijke regionale proposities geldt daarbij het Lifeport-first principe: partners behouden hun eigen identiteit en uitvoeringsverantwoordelijkheid, maar presenteren hun bijdrage aan de gezamenlijke agenda herkenbaar onder de vlag van Lifeport. Zo versterken we één gezamenlijk regionaal verhaal zonder bestaande organisaties of merken te vervangen.

In 2027 wordt deze werkwijze verder geprofessionaliseerd binnen Energy, Health, High Tech, Human Capital, de Regionale Investeringsagenda en Lifeport Campus. Per dossier worden eigenaarschap, besluitvorming, uitvoeringscapaciteit, financiering en monitoring expliciet vastgelegd. Uitbreiding van het projectbureau vindt alleen plaats wanneer dit past bij de regierol van The Economic Board en structureel of additioneel is gedekt.

Diversiteit, inclusie en duurzaamheid

Brede welvaart vraagt om een regio waarin iedereen kan meedoen en economische ontwikkeling samengaat met maatschappelijke en ecologische vooruitgang. Diversiteit, inclusie en duurzaamheid zijn daarom uitgangspunten voor zowel onze eigen organisatie als de samenwerkingen die we aangaan.

We benutten talent ongeacht leeftijd, levensfase, geslacht of achtergrond en zoeken bewust verschillende perspectieven op, omdat die bijdragen aan betere samenwerking en innovatie. Tegelijk vertalen we duurzaamheid naar concrete keuzes in programma's en partnerships én in onze eigen bedrijfsvoering, onder meer bij mobiliteit, inkoop, evenementen en materiaalgebruik. Zo sluit de manier waarop The Economic Board zichzelf organiseert aan bij wat we in de regio willen bereiken: samenwerking organiseren, eigenaarschap versterken en duurzame economische ontwikkeling realiseren die bijdraagt aan brede welvaart voor huidige en toekomstige generaties.



Bijlage 1

De Board



Alexandra van Huffelen

Voorzitter College van Bestuur Radboud
Universiteit, Voorzitter The Economic Board



Ilko Bosman

Voorzitter VNO-NCW regio Arnhem-
Nijmegen, lid DB



Tobias van Elferen

Wethouder gemeente Nijmegen



Huub Hieltjes

Burgemeester gemeente Duiven,
voorzitter auditcommissie



Jan van Iersel

Voorzitter College van Bestuur Van Hall
Larenstein University of Applied Sciences



Sonja Kloosterman

Chief Clinical Officer, Sherpa BV



John Kolthof

CCO CCV Group



Bertine Lahuis

Voorzitter Raad van Bestuur
Radboudumc



Ahmed Marcouch

Burgemeester Arnhem, lid DB en
vicevoorzitter The Economic Board



Peter van Mulkom

Voorzitter College van Bestuur ROC
Nijmegen



Huub Sanders

co-founder Byondis



Doeco Terpstra

Executive Director NXP Semiconductors



Rob Verhofstad

Voorzitter College van Bestuur HAN University of
Applied Sciences, lid auditcommissie en lid DB



René Verhulst

Burgemeester gemeente Ede,
voorzitter Regio Foodvalley



Helga Witjes

Gedeputeerde provincie Gelderland

Leden van The Economic Board d.d. 30 september 2026