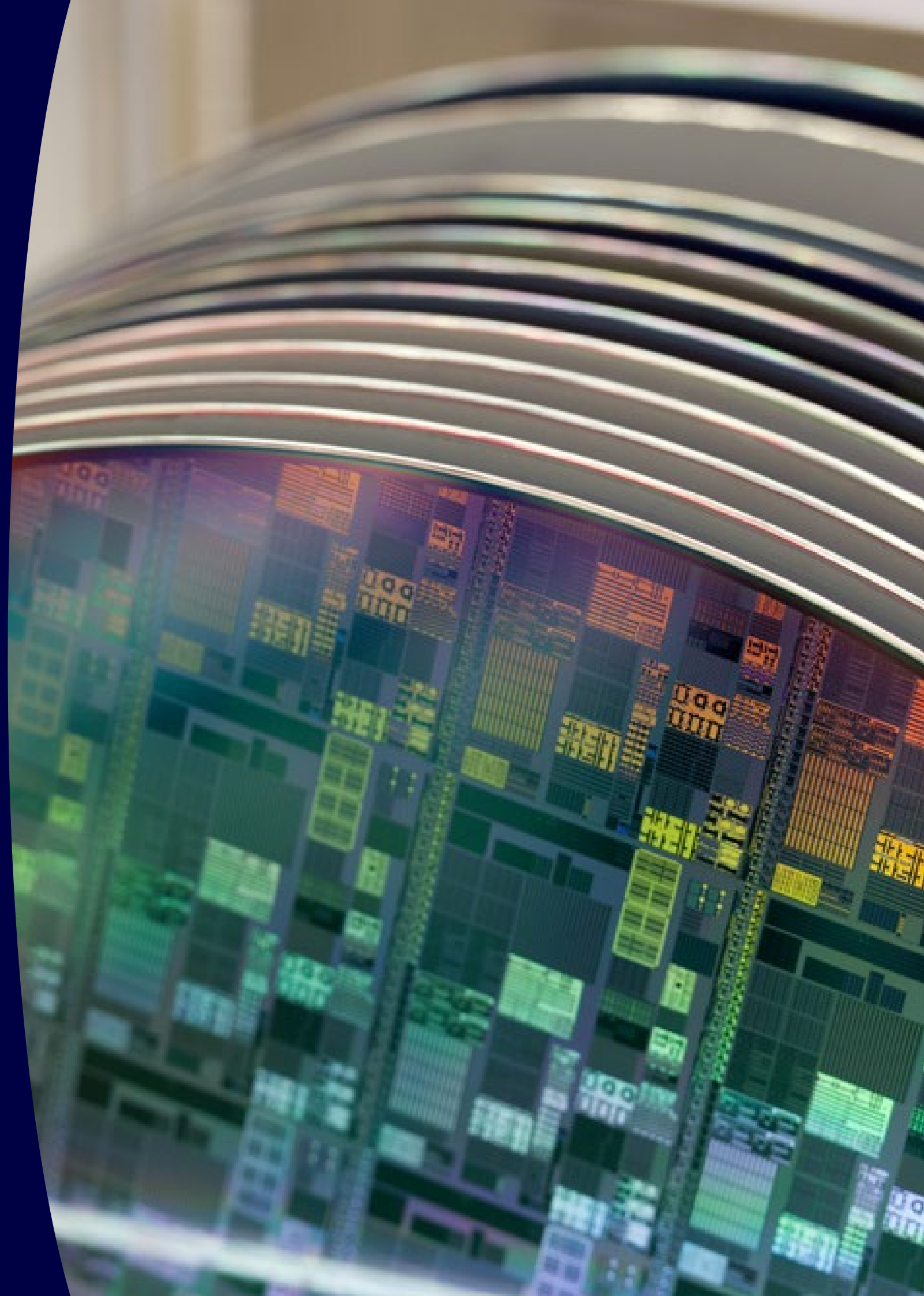


Monitor

Eerste halfjaar 2026



Inhoudsopgave

Hoofdstuk 1

Inleiding	6
-----------	---

Hoofdstuk 2

Resultaten eerste helft 2026	8
------------------------------	---

Hoofdstuk 3

Vooruitblik tweede helft 2026	12
-------------------------------	----

Hoofdstuk 4

Financiën	14
-----------	----

#1 Inleiding

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen werkt volop aan grote maatschappelijke en economische opgaven. De energietransitie, digitalisering, arbeidsmarktkrapte, de transitie naar een circulaire economie en de toenemende druk op de gezondheidszorg vragen om versnelling en gezamenlijke oplossingen. Tegelijkertijd heeft de regio met sterke ecosystemen in Energy, Health en High Tech een krachtige uitgangspositie om deze transities te benutten voor innovatie, ondernemerschap en toekomstig verdienvermogen.

De koers van The Economic Board is vastgelegd in het Strategisch Plan 2026-2030 ‘Brede welvaart en innovatie in Lifeport Regio Arnhem-Nijmegen’. The Economic Board brengt ondernemers, overheden, kennis- en onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties samen. Als onafhankelijke verbinder en aanjager ontwikkelen we gezamenlijke agenda’s en investeringsproposities, mobiliseren we publieke en private middelen en versterken we de positionering van de regio richting Rijk en Europa.

De eerste helft van 2026 laat zien dat de regio de stap van strategie naar uitvoering verderzet. Samenwerkingen worden concreter, investeringsagenda’s krijgen vorm en programma’s worden ontwikkeld, gefinancierd en opgeschaald. De rode draad is steeds dezelfde: maatschappelijke opgaven verbinden aan economische kansen en zo de uitvoerings- en investeringskracht van de regio vergroten.

Economische groei is daarbij geen doel op zichzelf. Het behoud en de groei van een sterke economie vormen de basis voor aantrekkelijke werkgelegenheid, voldoende talent, een gezonde leefomgeving, goede bereikbaarheid en sterke gemeenschappen. Andersom zijn deze randvoorwaarden nodig om bedrijven, kennisinstellingen en talent aan de regio te binden. Via onder meer de Regionale Investeringsagenda werken we samen met de provincie Gelderland en de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen aan een sterke verbinding tussen economische ontwikkeling en brede welvaart.

Deze monitor vat de activiteiten samen die we met meer dan 80 regionale en landelijke partners oppakken. We maken onderscheid tussen gerealiseerde resultaten

en beoogde impact. Investerings in ecosystemen, innovatie en talent hebben vaak een meerjarige doorlooptijd; daarom laten we naast concrete resultaten ook zien welke economische en maatschappelijke beweging daarmee in gang wordt gezet.

Doel van dit document is om de subsidieverstrekker, de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen, de deelnemende gemeenten en partners inzicht te geven in de stand van zaken van de activiteiten van The Economic Board per 30 juni 2026.

Een kleine bijdrage, een groot regionaal rendement
De resultaten in deze monitor zijn gezamenlijk bereikt. De toegevoegde waarde van The Economic Board ligt in het verbinden van partijen rond gedeelde opgaven, het ontwikkelen van gezamenlijke agenda’s en investeringsproposities, het mobiliseren van publieke en private middelen en het koppelen van regionale ambities aan kansen bij Rijk en Europa. De rol verschilt per opgave: soms initiëren en agenderen we, soms organiseren we samenwerking en financiering en soms zorgen we dat bestaande programma’s onderdeel worden van een grotere regionale, nationale of Europese agenda. Uitgangspunt is dat The Economic Board niet doet wat partners zelf kunnen doen, maar de samenwerking organiseert die nodig is om gezamenlijk meer impact te realiseren.

De gemeentelijke bijdrage aan The Economic Board werkt als hefboom voor een veel grotere publieke en private investeringsstroom. Gemeenten financieren gezamenlijk 28,6% van het budget; de overige 71,4% wordt ingebracht door bedrijven en onderwijsinstellingen. Vanuit deze gezamenlijke basis worden regionale programma’s ontwikkeld waarmee aanvullende middelen van het Rijk, Europa en private partijen worden aangetrokken. Indicatief levert iedere gemeentelijke euro daarmee €3 tot €10 aan additionele investeringen op in gezamenlijke regionale programma’s.

Inwonerbijdragen	769.873	28,6%
Partnerbijdragen	974.395	36,3%
Subsidies	944.652	35,1%
		2.688.920

Die hefboom is zichtbaar in concrete investeringen. Zo heeft regionale samenwerking bijgedragen aan de Regio Deal met €15 miljoen aan Rijksmiddelen en circa € 20–30 miljoen cofinanciering. Daarnaast worden via onder meer het Human Capital Akkoord, de Semicon-talentprogramma’s en het Lifeport Partnerfonds investeringen van tientallen tot honderden miljoenen euro’s georganiseerd of beoogd.

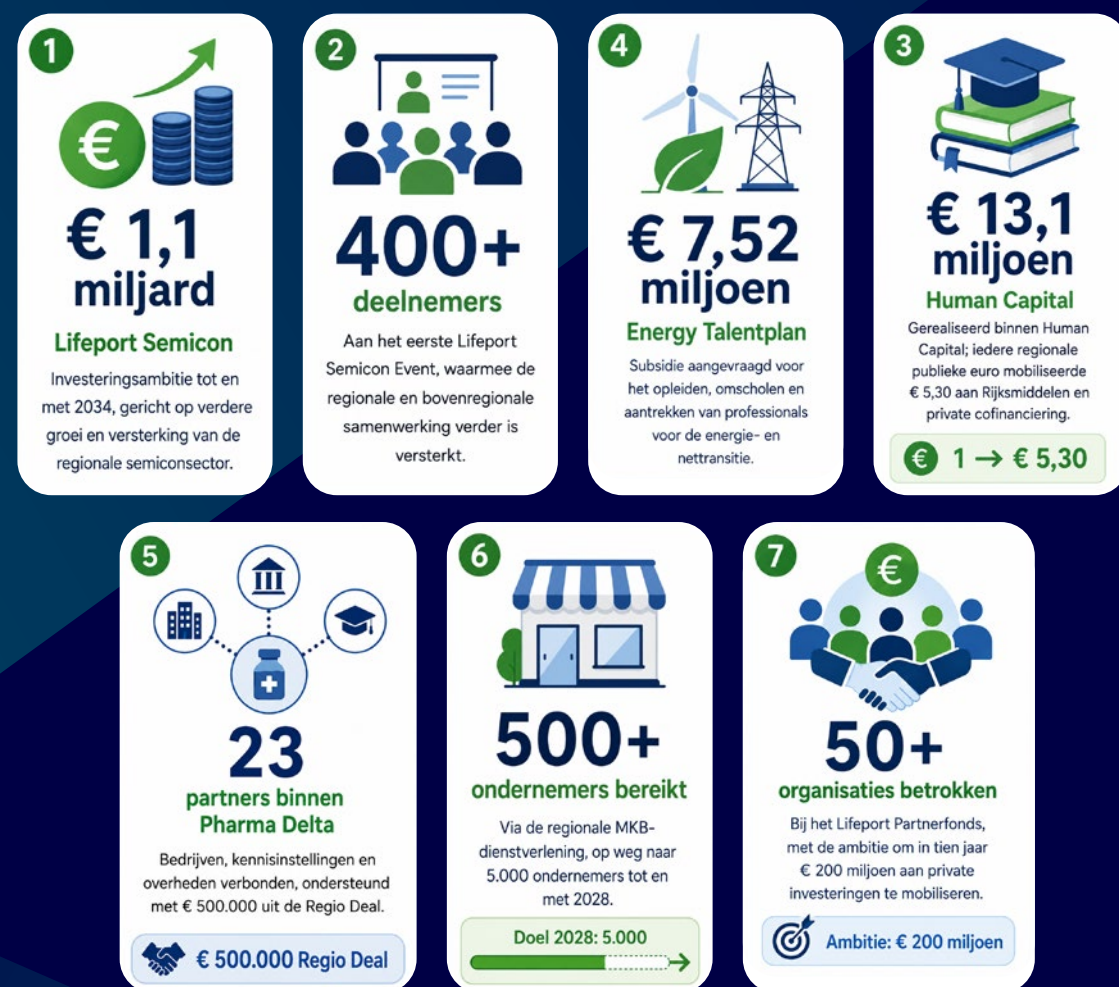
Het rendement is bovendien breder dan het aangetrokken kapitaal. De gemeenten, ondernemers en inwoners profiteren gezamenlijk van kennis en uitvoeringskracht rond onder meer netcongestie, arbeidsmarkt, zorginnovatie, bedrijventerreinen en gebiedsontwikkeling. Deze inzet helpt bedrijven om te investeren en groeien, versterkt werkgelegenheid en het vestigingsklimaat en draagt voor inwoners bij aan betere zorg, voldoende talent, een duurzamere leefomgeving en brede welvaart.

Kortom: Zo draagt een kleine bijdrage van eenieder via The Economic Board effectief bij aan een veelvoud aan investeringen met economische en maatschappelijke waarde voor ons allen.

H1 2026 in één oogopslag

Van strategie naar uitvoering

De eerste helft van 2026 stond in het teken van de stap van strategie naar uitvoering.



Aandachtspunten

De stap naar uitvoering brengt nieuwe aandachtspunten met zich mee. Verschillende programma's zijn nog afhankelijk van tijdelijke publieke middelen, terwijl voor opschaling langjarige afspraken tussen het Rijk, de regio en bedrijfsleven nodig zijn. Dit vergt ook voor het komend halfjaar aanvullende financiële middelen om de ingezette lijn door te kunnen zetten. Ook vraagt

de groei van regionale samenwerking om scherpere afspraken over eigenaarschap, uitvoeringscapaciteit en verantwoordelijkheden. Tot slot blijft de aansluiting op nationale en Europese agenda's cruciaal: sterke regionale proposities moeten worden vertaald naar concrete investeringsbesluiten, programma's en structurele positionering.

#2 Resultaten eerste helft 2026

Energy - gezamenlijke inzet regio en Connectr

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen positioneert zich samen met Connectr Energy Innovation als toonaangevende regio voor elektrificatie, netcongestie-oplossingen en opschaling van energie-innovaties. De urgentie is groot: circa 15.000 grootverbruikers staan op de wachtlijst voor een aansluiting en de maatschappelijke kosten van netcongestie worden geschat op € 10-40 miljard per jaar.

De inzet richt zich op drie lijnen: het landelijk borgen en versterken van het Nationaal Expertisecentrum Netcongestie (NEcN), uitvoering van het Energy Talentplan en het aantrekken van investeringen en bedrijven in onder meer batterijtechnologie, laadinfrastructuur, systeemtechnologie en power electronics. De FGU-regio (Flevoland, Gelderland en Utrecht) kan daarbij fungeren als proeftuin voor 37 geïdentificeerde netcongestie-oplossingen. Connectr signaleert inhoudelijke vraagstukken en kansen; The Economic Board verbindt deze aan de bredere Lifeport-agenda en organiseert het passende bestuurlijke en lobbyspoor.

Samen met Connectr en andere partners heeft The Economic Board bijgedragen aan de Arnhem Electricity Week, die volgend jaar verdergaat als European Electricity Week. Tijdens een gezamenlijke sessie kwamen regionale en landelijke Economic Boards en netbeheerders TenneT, Alliander, Liander en Enexis bijeen om de economische impact van netcongestie én mogelijke oplossingen te bespreken. Vanuit het Nationaal Expertisecentrum Netcongestie (NEcN) bouwen we daarom verder aan een landelijk netwerk waarin Economic Boards, ondernemers, overheden en netbeheerders kennis en oplossingen delen en de toepassing en opschaling van bewezen oplossingen voor netcongestie versnellen.

De beoogde impact is tweeledig: netcongestie sneller verminderen zodat woningbouw en economische ontwikkeling minder worden geremd, en tegelijkertijd nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid creëren rond het energiesysteem van de toekomst.

Health - van samenwerking naar concrete programma's

Binnen Health wordt zorginnovatie steeds sterker verbonden met technologie, arbeidsmarkt en

economische ontwikkeling. Met Samen Slimmer is een regionale aanpak ontwikkeld voor arbeidsmarktkrapte in zorg en welzijn, gericht op snellere technologie-adoptie en de ontwikkeling van benodigde skills. De beoogde impact is hogere arbeidsproductiviteit en het ontlasten van zorgprofessionals, zodat goede en betaalbare zorg beschikbaar blijft.

Daarnaast wordt gebouwd aan het economische health-ecosysteem. Voor De Aam Noordwest in Overbetuwe wordt verkend hoe een Health-georiënteerde werklocatie regionale bedrijvigheid en innovatie kan versterken. Pharma Delta verbindt 23 bedrijven, kennisinstellingen en overheden rond farmaceutische innovatie, met € 500.000 steun uit de Regio Deal. Build4Health koppelt innovatie aan preventie door te onderzoeken hoe de openbare ruimte gezond beweeggedrag kan stimuleren. Het Health Valley Event droeg bij aan de profilering van de regio. Gezamenlijk versterken deze initiatieven de positie van Lifeport als regio voor health, medtech, kennis en talent.

High Tech - Lifeport Semicon

Met het Lifeport Semicon Meerjarenplan is een investeringsagenda ontwikkeld met de ambitie om tot en met 2034 circa € 1,1 miljard aan publieke en private investeringen te mobiliseren. Deze investeringen moeten bijdragen aan de ambitie om de omzet van de regionale Semicon-sector te laten groeien van circa € 3,5 miljard naar € 8 miljard. De agenda richt zich op chipproductie, advanced packaging, innovatie, talent en infrastructuur en versterkt de positie van Lifeport binnen de Nederlandse en Europese halfgeleiderketen.

Het eerste Lifeport Semicon Event bracht ruim 400 deelnemers uit bedrijfsleven, onderwijs, kennisinstellingen en overheid samen. Het evenement versterkte de samenwerking binnen het regionale ecosysteem en de verbinding met onder andere Brainport en Twente.

Talent - investeren in het talent van morgen

Het Human Capital Akkoord (HCA) Arnhem-Nijmegen heeft zich sinds 2023 ontwikkeld tot een regionaal human-capital ecosysteem waarin ruim dertig partners uit bedrijfsleven, onderwijs en overheid samenwerken. Rond Energy, Health en High Tech/Semicon zijn gezamenlijke talentagenda's en programma's ontstaan.

The Economic Board vervult hierin een verbindende, aanjagende en regisserende rol en ondersteunt de gezamenlijke lobby richting Rijk en provincie.

De financiële hefboom is zichtbaar: in totaal is circa € 13,1 miljoen gerealiseerd en voor iedere regionale publieke euro is € 5,30 aan Rijksmiddelen en private investeringen aangetrokken. Resultaten zijn onder meer het Semicon Talentplan, het Energy Talentplan, het Regionaal Stagepact met meer dan 40 partners, Junior Technovium, Talent Tours en de gezamenlijke Health-aanpak. Voor het Energy Talentplan is in samenwerking met SEECE een HIP-subsidieaanvraag van € 7,52 miljoen ingediend.

MKB-dienstverlening Arnhem-Nijmegen

Binnen de landelijke Actieagenda MKB-dienstverlening werkt de regio aan een toegankelijker en beter samenhangend ondersteuningsaanbod voor bedrijven. De ambitie is om tot en met 2028 5.000 ondernemers te bereiken en hen te helpen toekomstbestendig te worden.

De aanpak richt zich op het activeren van ondernemersvragen, het vereenvoudigen van het aanbod en betere samenwerking tussen dienstverleners. Inmiddels zijn ruim 500 ondernemers bereikt via onder meer AI-events, het Circulair Festival, community sessies en het AI Ontbijtcafé. Thema's zijn personeel en productiviteit, energie, financiering en regeldruk. De casus Bakkerij Hilvers levert een praktische blauwdruk op voor ondernemers die met de energietransitie aan de slag willen. De impact is een minder versnipperd aanbod, snellere toegang tot passende ondersteuning en meer ruimte voor ondernemers om te investeren in productiviteit, verduurzaming en groei.

Regionale Investeringsagenda en Lifeport Partnerfonds

De Regionale Investeringsagenda (RIA) is de overkoepelende investeringsagenda van Lifeport Regio Arnhem Nijmegen. Onder regie van de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen en The Economic Board bundelen overheden, ondernemers en kennisinstellingen ambities en investeringen voor economie, wonen, bereikbaarheid, energie, water, natuur, cultuur en gezondheid. De RIA maakt zichtbaar dat economische groei alleen mogelijk is als tegelijk wordt geïnvesteerd in talent, woningen, infrastructuur, energie en leefkwaliteit.

De impact van de RIA zit in het vergroten van de gezamenlijke investeringskracht. Door publieke en private investeringen te verbinden en vanuit één regionale agenda prioriteiten te stellen, ontstaat een sterkere propositie richting Rijk, Europa en marktpartijen. De agenda ondersteunt onder meer versterking van Energy, Health en High Tech, ruim 24.000 woningen tot 2030, betere bereikbaarheid, versnelling van de energietransitie en een robuust groen-blauw systeem.

Het Lifeport Partnerfonds betreft het bedrijfsleven bij investeringen in bereikbaarheid, talent, wonen en transitie, vanuit economisch perspectief. Meer dan 50 organisaties zijn inmiddels financieel betrokken; het fonds heeft een beoogde looptijd van tien jaar en streeft naar € 200 miljoen aan private investeringen.

Slimme Duurzaamheid als rode draad

Slimme Duurzaamheid is binnen Lifeport geen afzonderlijke focussector, maar een doorsnijdend thema dat betekenis krijgt in de verbinding met Energy, Health en High Tech. Net als AI, Food en Talent raakt duurzaamheid vrijwel alle economische en maatschappelijke opgaven. De meerwaarde zit in het toekomstbestendig maken van bestaande sectoren en waardeketens, en in het ontstaan van nieuwe innovaties en verdienmodellen.

In de eerste helft van 2026 is samen met de Groene Metropoolregio een agenda ontwikkeld rond toekomstbestendig bouwen, circulaire economie, toekomstbestendig landelijk gebied en een gezonde, duurzame leefomgeving. Per thema zijn trekkers aangewezen. Met subsidie voor het Lifeport Metalab is gestart met een gezamenlijke onderzoeks- en innovatieagenda en de ontwikkeling van het Lifeport Resource Institute is voorbereid. Via onder meer Lifeport Festival Circulair, Bodem, Bytes & Business en Werklandschappen van de Toekomst worden partijen rond concrete duurzaamheidsvraagstukken verbonden.

De impact zit in het bundelen van initiatieven, waardoor meer focus en schaal ontstaan en kennis sneller kan worden vertaald naar toepassingen. Dit vergroot de kansen op circulaire bedrijvigheid, innovatie en investeringen en draagt bij aan efficiënter grondstoffengebruik, een gezondere leefomgeving en een toekomstbestendig landelijk gebied.

KLAAR VOOR DE SCHAAAL SPRONG





#3 Vooruitblik tweede helft 2026

In de tweede helft van 2026 ligt de nadruk op het vertalen van regionale agenda's naar uitvoering, financiering en concrete investeringsbesluiten. Voor Lifeport Semicon betekent dit het verder uitwerken van de investeringsagenda en het organiseren van commitment van Rijk, regio en bedrijfsleven. Binnen Energy ligt de focus op de landelijke positionering en borging van het NEcN, netcongestie-oplossingen en het Energy Talentplan. Binnen Health wordt verder gewerkt aan één herkenbare regionale propositie waarin innovatie, zorgtransitie, economische ontwikkeling en talent samenkomen, waarmee de Lifeport-regio een landelijke bijdrage levert aan betaalbare goede zorg.

Daarnaast staat besluitvorming over de toekomst van het Human Capital Akkoord vanaf 2027 centraal. De opgave is om de opgebouwde samenwerking structureler te organiseren en te financieren en het eigenaarschap van bedrijven, onderwijs en overheden te vergroten. Via de Regionale Investeringsagenda en het Lifeport Partnerfonds worden deze ambities verbonden aan bredere randvoorwaarden voor groei, waaronder wonen, bereikbaarheid, energie, ruimte en leefkwaliteit.

Om bovenstaande initiatieven goed te kunnen uitvoeren is het versterken van regiekracht en financieel management van The Economic Board noodzakelijk. Deze versterking van de regiekracht vergt een uitbreiding in de komende jaren van 4,0 fte te starten in 2025, waarbij in 2026 inmiddels 1,2 fte is ingevuld. Om de verdere benodigde capaciteit te kunnen inzetten, wordt er gewerkt aan extra financiële middelen.

#4 Financiën

Cijfers eerste halfjaar 2026 The Economic Board

[illegible]

Lasten (in euro's)	Begroting 2026	Realisatie t/m juni 2026	Prognose t/m december 2026
Organisatiekosten			
Personeelskosten t.b.v. basisorganisatie	159.310	45.971	154.845
Overige personeelskosten	43.225	28.155	60.498
Huisvesting (cash & in kind)	100.011	52.148	99.204
ICT-kantoorkosten	42.300	27.172	39.802
Overige algemene kosten + afschrijvingen	34.047	18.764	39.614
Kosten basisorganisatie	378.893	172.210	393.963
Programmateams/clusters			
Marketing en communicatie	193.000	102.828	215.828
Projectondersteuning	66.313	29.387	71.648
Kosten marketing	259.313	132.215	287.476
Verdeling kosten programma's en projecten			
Innovatie, technologie en ondernemen (cash & in kind)	415.020	272.504	459.277
Talent (cash & in kind)	96.353	41.899	71.124
Regionale welvaart en welzijn (cash & in kind)	694.298	319.382	441.650
Subsidies	90.000	143.935	259.935
Kosten programma's en projecten	1.295.671	777.720	1.231.986
Regio Deal financiering vanuit regio			
Regio Deal Human Capital Akkoord	-	-	244.384
Goedgekeurde begroting exclusief Regio Deal	1.933.877	1.082.145	2.157.809
Regio Deal dekking vanuit het Rijk			
Kosten Human Capital Akkoord	684.764	275.094	526.717
Totaal lasten inclusief Regio Deal	2.618.641	1.357.239	2.684.526

Toelichting Financiën

De goedgekeurde begroting 2026 gaat uit van een kostendekkende begroting van € 2,6 miljoen. Financiering bestaat uit inwonerbijdragen van deelnemende gemeenten, partnerbijdragen en subsidies van Rijk en provincie Gelderland. In juni is de subsidie 'Verbetering mkb dienstverlening' verleend. Deze subsidie is kostendekkend en heeft daardoor geen effect op het resultaat van The Economic Board. Van de totale begroting wordt 14,7% besteed aan de basisorganisatie en 85,3% aan de programma's en projecten.

Toelichting baten

Inwonerbijdrage gemeenten

Van de zeventien gemeenten die onderdeel zijn van de gemeenschappelijke regeling Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen hebben dertien gemeenten bij het opstellen van de begroting hun bijdrage bevestigd voor 2026. De gemeente Westervoort heeft aangegeven weer bij te gaan dragen aan The Economic Board vanaf het tweede halfjaar 2026.

Bijdragen partners

De totale partnerbijdragen zijn begroot op € 947k, dit betreft zowel in kind als cash bijdragen. Het in kind gedeelte bedraagt € 577k en is naar beneden bijgesteld met € 18k door afname van in kind uren strategen. De cash bijdragen zijn begroot op € 370k. De cash partnerbijdragen worden besteed aan de programma's van The Economic Board, het Lifeport Partnerfonds en de cofinanciering voor de Regio Deal Human Capital Akkoord.

Subsidies

Pas na toekenning van een subsidie wordt deze in de begroting opgenomen. Daarbij wordt uitgegaan van het toegekende bedrag, in casu € 275k voor het Lifeport Semicon Talentprogramma. In de realisatie wordt uitgegaan dat de kosten voor een subsidieproject, voor zover het geen cofinanciering betreft, volledig gedekt worden door het subsidiegeld. In het eerste halfjaar 2026 zijn de subsidies 'Regio Deal Zonnepark' en 'Aanjaag- en versnellingsmiddelen Energy Cluster' beschikt.

Bijdrage Rijk Regio Deal Human Capital Akkoord

De bestedingen binnen dit subsidieproject komen uit op € 527k, dat is € 50k hoger dan begroot. Deze hogere besteding past binnen het projectplan: het project kende een langere startperiode en er resteren nog gelden uit voorgaande jaren. De looptijd van de Regio Deal eindigt op 31 december 2027.

Toelichting lasten

Personeelskosten

De personeelskosten t.b.v. de basisorganisatie zijn in het eerste halfjaar lager dan begroot doordat nieuwe personeelsleden pas in de loop van deze periode zijn gestart. Hiermee is de verwachting dat het resterende budget van personeelskosten van de basisorganisatie volledig wordt besteed. De overige personeelskosten vallende onder de basisorganisatie zijn toegenomen door verhoging personeelsverzekeringen en training voor het personeel.

Verdeling kosten programma's en projecten

Voor een goede verantwoording op de projecten is een eenvoudig urenregistratiesysteem geïmplementeerd waarmee de inzet van het personeel wordt toegekend aan de programmalijnen en de projecten.

De begroting van de programmalijn Talent is met 90k naar beneden bijgesteld t.o.v. de begroting. Dit is toe te wijzen aan een reservering voor de inhuur van personeel voor het Lifeport Semicon Talentprogramma. Dit bedrag wordt nu onder 'Subsidies' gepresenteerd. De afwijking op de begroting van de programmalijnen wordt veroorzaakt door verschuiving van inzet van personeel op andere programmalijnen en projecten.

Verwachting tweede halfjaar 2026

Zoals in het Strategisch Plan 2026-2030 aangegeven is het versterken van regiekracht en financieel management van The Economic Board noodzakelijk, in totaal 4,0 fte vanaf 2025. Inmiddels is hiervan 1,2 fte ingevuld (strateeg en projectondersteuning). Verdere personele groei kan alleen verwezenlijkt worden bij een toename van de bijdragen. In de prognose komt het resultaat op nul uit, dit bedrag is gelijk aan het resultaat volgens de begroting 2026.

Conclusie monitor eerste halfjaar The Economic Board

De eerste helft van 2026 laat zien dat regionale samenwerking steeds vaker resulteert in concrete programma's, investeringsagenda's en gezamenlijke proposities. De volgende stap is van organiseren en agenderen naar structureel investeren en uitvoeren. De belangrijkste opgave voor The Economic Board en haar partners is het vergroten van de gezamenlijke investerings- en uitvoeringskracht. Dat vraagt om scherpe keuzes, langjarig commitment

van publieke en private partners en een sterke gezamenlijke positionering richting Rijk en Europa. The Economic Board blijft daarin de onafhankelijke verbindende en aanjagende partij: niet door de uitvoering van partners over te nemen, maar door partijen, agenda's en investeringen bij elkaar te brengen en zo gezamenlijk meer impact voor Lifeport Regio Arnhem Nijmegen te realiseren.