

Jaarplan 2025

Dit is Lifeport Regio Arnhem Nijmegen



801.920 inwoners

telde Lifeport Regio Arnhem Nijmegen
begin 2023

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen **+1,1%**
(t.o.v. 2022)

Nederland **+1,3%**
(t.o.v. 2022)



84.860 bedrijven

in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen in
2023

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen **+6,5%**
(t.o.v. 2022)



425.620 banen

telde Lifeport Regio Arnhem Nijmegen in
2023

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen **+4,71%**
(t.o.v. 2022)



856.901 inwoners

telt Lifeport Regio Arnhem Nijmegen
naar verwachting in 2040

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen **+1,06%**
(t.o.v. 2023)

Nederland **+7,58%**
(t.o.v. 2022)



457.000 personen

vormden de regionale beroepsbevolking in 2023

Goed voor een bruto arbeidsparticipatie* van 74 %

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen **+74%**
(t.o.v. 73% in 2022)

* participatiegraad betreft het aandeel van de (werkzame en werkloze)
beroepsbevolking in de bevolking (beroeps- en niet beroepsbevolking)



16.650 werklozen

telde Lifeport in 2022, wat overeenkomt
met 3,7% van de beroepsbevolking.

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen **+3,7%**
(t.o.v. 4,5 % in 2022)

Nederland **+3,5%**
(t.o.v. 4,2% in 2021)



4,3 banen

had een werkzoekende gemiddeld voor het uitkiezen in Lifeport halverwege 2023

Lifeport Regio Arnhem Nijmegen **4,3 banen**
(4,9 banen halverwege 2022)

Nederland **4,6 banen**
(5,4 banen halverwege 2022)

Voorwoord

U leest het jaarplan voor 2025 als ons laatste plan van het Strategisch plan 2020-2025. Hierin bouwen wij verder op de in het strategisch plan vastgelegde ambities. Inmiddels zijn wij begonnen met de voorbereiding van het nieuw strategisch plan voor de periode 2026-2030, waarbij gesprekken zijn gevoerd met diverse organisaties en partners uit het brede netwerk van overheden, kennisinstellingen en bedrijven, het driemanschap aan partners dat zo kenmerkend is voor The Economic Board. De nieuwe visie gaan wij in het begin van 2025 vaststellen.

Het jaarplan 2025 vervolgt de strategie van de afgelopen jaren. Wij pakken belangrijke uitdagingen op die ons welzijn verhogen, zoals netcongestie, de ontwikkeling van de semiconductorsector, gezondheid in wijken, preventie in de zorg, de krappe arbeidsmarkt en het stimuleren van private investeringen in publieke initiatieven. Onze regio staat voor aanzienlijke opgaven, zoals de klimaat- en energiecrisis, arbeidsmarktkrapte, een ontoereikend energienet en woning tekorten.

Wij bestendigen de ontwikkeling van cruciale clusters en technologieën, zo essentieel voor transitie, zoals de energie- en klimaattransitie. De focus blijft op onze sterke punten, zoals gezondheidszorg, chipproductie, energy, waterstof en batterijtechnologie. De komende jaren worden 15.000 nieuwe banen verwacht in de energietransitie, terwijl naar schatting een kwart van de werknemers in deze sector tegen 2032 met pensioen zal gaan. Tegelijkertijd gaat de semicon sector de komende jaren met 7.000 nieuwe banen groeien in onze regio. Met de zorgsector als grootste werkgever in de regio en met bovendien onze groeiende sector Energy en Hightech, willen wij innovaties versnellen, talent aantrekken en behouden, om al deze economische ontwikkelingen op een gebalanceerde wijze zo in te passen dat innovaties en transitie hun weg vinden bij onze inwoners.

De uitdagingen die gisteren zijn opgedoemd, zijn vandaag al te groot om solistisch op te lossen. In ons eentje lopen wij achter de feiten aan en redden wij dit niet. Om morgen een betere toekomst tegemoet te gaan, hebben wij ieders expertise, kennis en talent nodig. Dit doen wij succesvol onder de noemer Lifeport, onze community in de regio Nijmegen-Arnhem van ondernemers, opleiders, onderzoekers en overheden met een omvang van 500+. Met Lifeport bundelen wij onze krachten om universele levensbehoeftes gezamenlijk te verbeteren op een duurzame manier. Opdat voor ons allen een gezond en duurzaam leven binnen bereik komt.

Welkom in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen.



Ahmed Marcouch

Voorzitter



Jan van Dellen

Algemeen Directeur

Inhoudsopgave

Dit is Lifeport	2
Voorwoord	3
Hoofdstuk 1	
Werkwijze	5
Hoofdstuk 2	
Opgaven en activiteiten	6
2.1 Innovatie, technologie en ondernemen	6
2.2 Talent	24
2.3 Regionale welvaart en welzijn	28
Hoofdstuk 3	
Organisatie en Financiën	31
3.1 Organisatiestructuur	31
Bijlage 1	
De Board	32

Werkwijze

The Economic Board werkt aan het versterken van verbindingen in de regio Arnhem-Nijmegen vanuit de economische kracht met de nadruk op de samenwerking vanuit de triple helix. Samen met het bedrijfsleven, onderwijs- en kennisinstellingen en de overheden stimuleren wij innovaties, onder meer in de topsectoren Energy, Health, Hightech en Food en de cross-overs daartussen. The Economic Board is een netwerk van veel organisaties die samenwerken aan de innovaties in de speersectoren van de regio.

The Economic Board onderhoudt en versterkt het onderliggende ecosysteem en heeft een verbindende, faciliterende, aanjagende en soms regisserende rol. Als onafhankelijke partij werken wij samen met het bedrijfsleven, onderwijs- en kennisinstellingen en overheden aan een sterke, duurzame, welvarende en economische regio.

Economie gericht op Brede Welvaart

The Economic Board werkt aan de economische versterking van de regio Arnhem-Nijmegen, met als doel zowel economische als sociaal-maatschappelijke bijdragen te leveren. De schaarste aan ruimte, energie, schone lucht en personeel laat de grenzen zien van ons huidige economische model, dat vooral gericht is op groei. Uit onderzoek blijkt dat de brede welvaart in de regio Arnhem-Nijmegen al jaren onder druk staat. De noodzakelijke transitie op het gebied van energie, circulariteit, digitalisering en gezondheidszorg zullen het dagelijks leven en de toekomst ingrijpend veranderen. Versnelde doorbraken zijn essentieel om de gezamenlijke ambities te realiseren, waarvan ook de inwoners van de regio moeten profiteren. Dit omvat zowel sociale als economische aspecten. De belangrijke uitdagingen in de regio Arnhem-Nijmegen worden aangepakt, mede door de Regio Deal 'Gezonde groene groei', om de kwaliteit van leven, wonen en werken, oftewel de brede welvaart, te vergroten.

Samenwerking in de regio

De regio Arnhem-Nijmegen zal steeds belangrijker worden als een centraal punt in internationale netwerken van bedrijven en industrieën. Dit betekent dat de regio een cruciale rol gaat spelen in het verbinden en ondersteunen van wereldwijde processen zoals de productie van chips, de ontwikkeling van laadinfrastructuur, waterstoftechnologie, en innovaties in de gezondheidszorg, kankeronderzoek, bestraling met kunstmatige intelligentie (AI) en geïntegreerde fotonica.

Bij The Economic Board zijn we ons bewust van de kracht die schuilt in samenwerking met alle spelers binnen de triple helix in onze regio, evenals met (nationale) partners daarbuiten. The Economic Board werkt nauw samen met de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen, waarin de 17 gemeenten van de regio zijn vertegenwoordigd, evenals met de provincie Gelderland, kennisinstellingen, ondernemers, overheden en maatschappelijke organisaties in de regio.

Daarnaast collaboreren we met diverse uitvoeringsorganisaties die de strategie omzetten in concrete acties. Enkele van deze uitvoeringspartners zijn Connectr-Energy Innovation voor de energietransitie, Briskr voor Health & Hightech, Noviotech Campus voor de ontwikkeling van de techcampus en Lifeport@ als partner voor energie en circulariteit. Oost NL en Think East zijn eveneens belangrijke spelers in het regionale ecosysteem, vooral op het gebied van grootschalige investeringen in gebiedsontwikkeling en de doorbraak van innovaties en transitie.

Opgaven en activiteiten

Het komende jaar werken wij aan de verdere aanscherping van onze strategie en werkwijze, gericht op versterken van de brede welvaart en de maatschappelijke opgaven in de regio. We willen de innovaties die ontstaan uit de samenwerkingen laten landen bij onze inwoners en ondernemers.

Met onze initiatieven, programma's en projecten werken we in 2025 aan belangrijke doorbraken van de thema's Energy, Health, Hightech en cross-over met Food. Ook in 2025 blijft het stimuleren van nieuwe technologie-marktcombinaties voor maatschappelijke vraagstukken een belangrijke ambitie. Op deze manier dragen we bij aan oplossingen voor uitdagingen in onze regio, die een voorbeeld kunnen zijn voor heel Nederland en ook het buitenland.

Dit jaarplan, waarin we beschrijven wat we gaan doen en willen bereiken in 2025, is het laatste plan aansluitend bij de ambities zoals geformuleerd in het [strategisch plan 2020-2025](#) van The Economic Board.

De voorbereidingen voor een nieuw strategisch plan 2026-2030 zijn inmiddels gestart en zullen naar verwachting in het eerste kwartaal van 2025 worden afgerond.

De activiteiten die wij in 2025 gaan uitvoeren worden weergegeven in drie thema's met daaronder vijf opgaven:

1 Innovatie, technologie en ondernemen

Opgave 1 Technologie-marktcombinaties voor maatschappelijke vraagstukken

Opgave 2 Financiering & ondersteuning mkb, startups en scale-ups

2 Talent

Opgave 3 Arbeidsmarkt in balans

3 Regionale welvaart en welzijn

Opgave 4 Hulpmotor voor brede welvaart

Opgave 5 Instrumenten voor publiek-private ecosystemen

2.1 Innovatie, technologie en ondernemen

The Economic Board Regio Arnhem Nijmegen ontwikkelt meerjarige publiek-private programma's die zich op het snijvlak van (sleutel) technologieën en markten bevinden. Deze programma's hebben het doel bij te dragen aan oplossingen voor maatschappelijke opgaven. Het benutten van economische kansen gaat daarbij hand in hand met het werken aan maatschappelijke thema's en nieuwe sleuteltechnologieën.

De regio Arnhem-Nijmegen biedt door haar enorme innovatiekracht en sterke ecosystemen de mogelijkheid om maatschappelijke opgaven aan te pakken en kansen in de regio te benutten. Nieuwe markten komen voort uit de opgaven rond energietransitie, mobiliteit, gezondheidszorg en voeding. Daarnaast denken we mee over kansen voor circulair en duurzaam bouwen en innovaties richting circulaire economie.

Ook in 2025 blijft onze inzet op nieuwe technologie-marktcombinaties voor maatschappelijke vraagstukken een belangrijke ambitie. Op deze manier helpen we bij het vinden van oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen in Nederland. Deze oplossingen bieden daarnaast nieuwe kansen voor het behouden en aantrekken van talent voor de arbeidsmarkt en versnellen transitie in de energie en zorgsector. Ingediende (en gehonoreerde) Groeifonds- en Regio Deal-projecten dragen daaraan bij. Ook andere instrumenten en fondsen worden gebruikt om een blijvende bijdrage te leveren aan de Nederlandse en regionale economie.

Opgave 1

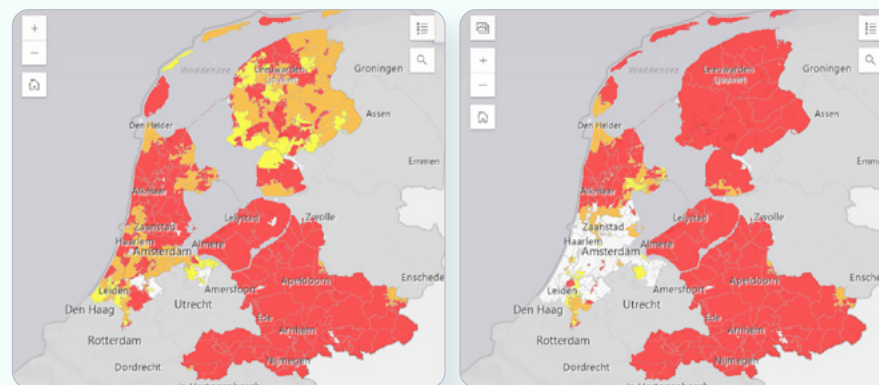
Technologie-marktcombinaties voor maatschappelijke vraagstukken



De vraag naar elektriciteit groeit explosief door snelle verduurzaming, economische groei, digitalisering van de samenleving en de toename van woningbouw. Het tempo van deze ontwikkelingen overtreft echter de snelheid waarmee netbeheerders de elektriciteitsnetten kunnen versterken, waardoor het net op steeds meer plekken vol raakt. De regio Arnhem-Nijmegen kampt, net als de rest van het land, met een tekort aan netcapaciteit. Dit heeft als gevolg dat bedrijven die nieuwe panden willen, willen elektrificeren, vergroenen of duurzame energie willen opwekken, vaak geen nieuwe of grotere aansluiting op het net kunnen krijgen, dat woningbouwprojecten niet altijd verzekerd zijn van voldoende energie en dat een deel van de opgewekte groene energie niet terug geleverd kan worden. Zie afbeelding in Figuur 1.

Beschikbaarheid afname

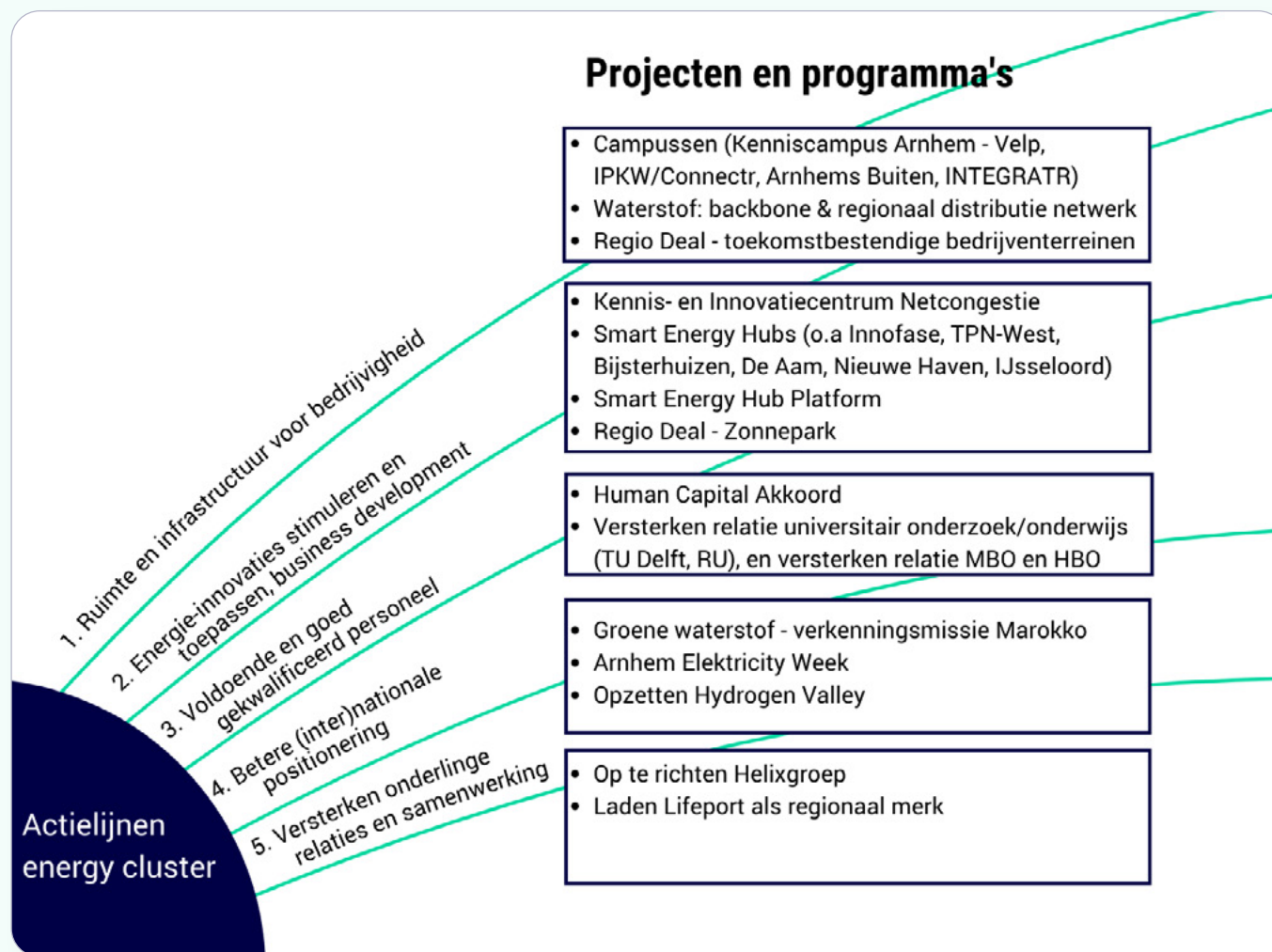
Beschikbaarheid teruglevering



- Transparant › Beschikbaar
- Geel › Beperkt Beschikbaar
- Rood › Niet Beschikbaar
- Oranje › Niet Beschikbaar: Onderzoek wordt uitgevoerd

Figuur 1. Netcongestie in beeld: onze regio is rood gekleurd. Dat betekent een tekort aan transportcapaciteit voor zowel de afname van elektriciteit (links) als het terugleveren (rechts).

Om de regio Arnhem-Nijmegen te positioneren als Europese Hotspot Energy, regionale ondernemers te ondersteunen en de economie te versterken werken we vanuit The Economic Board we aan 5 actielijnen, zoals weergegeven in Figuur 2. Daarbinnen wordt aan verschillende programma's en projecten gewerkt, waarvan enkele op de volgende pagina's worden toegelicht.



Figuur 2. Actielijnen Energy cluster

Nationaal Kennis- en Innovatiecentrum Netcongestie

Rol The Economic Board

Verbinder en aanjager

Doel

Gelderland wil een Nationaal Kennis- en Innovatiecentrum Netcongestie in onze regio realiseren samen met Connectr. In de regio Arnhem-Nijmegen is uitgebreide expertise aanwezig op het gebied van elektriciteit en netwerken. Met grote spelers als TenneT, Alliander en KEMA, die al lange tijd in deze regio gevestigd zijn, vormt de regio het hart van innovatie in de energiesector. Het bestaande ecosysteem in de regio Arnhem-Nijmegen, met zijn kennis en innovatieve oplossingen, kan een grote bijdrage leveren aan het oplossen van netcongestie. Een kennis- en innovatiecentrum richt zich op het versnellen van innovatie en systeemintegratie in technologie. Dit initiatief versterkt zo de regionale economie, bevordert de brede welvaart in de regio en versterkt de kracht van de maakindustrie in Oost-Nederland door samenwerking binnen de triple helix.

Activiteiten

Vanuit voorbeelden uit te regio, middels Living labs, laten we Nederland zien welke oplossingen er zijn met betrekking tot netcongestie. Deze living labs willen we bundelen in een Nationaal Kennis- en Innovatiecentrum Netcongestie, onder de werknaam: European Center for Flexible Energy Solutions. Partners die hier nu in samenwerken zijn Connectr, TenneT, Alliander, HAN University of Applied Sciences, Gelders Energieakkoord, VNO-NCW Midden, gemeente Arnhem, provincie Gelderland, Oost NL en The Economic Board.

Verwacht resultaat

Medio 2024 hebben de partijen uitgesproken deze ambitie gezamenlijk handen en voeten te geven. Op dit moment wordt verkend hoe dit vorm moet krijgen. De verwachting is dat dit in 2025 concreet wordt.

Waterstof

Rol The Economic Board

Verbinder en aanjager

Doel

In de energietransitie gaan we van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energiebronnen en waterstof is één van deze nieuwe energiedragers. Voor onze regio is de beschikbaarheid van groene waterstof als energiebron belangrijk voor de industrie. Daarnaast zijn er veel ondernemers die innovaties ontwikkelen met waterstof, zoals elektrolyzers, batterijsystemen of aandrijving op waterstof. En er is veel kennis op dit gebied bij onze kennisinstellingen. We werken toe naar de beschikbaarheid van waterstof, met stabiele prijs voor afname door instellingen en ondernemers. We werken aan het versterken van de positie van ondernemers die innovaties ontwikkelen met waterstof en aan het versterken van de positie van kennisinstellingen op gebied van waterstof.

Activiteiten

Dit is een langlopend initiatief bestaand uit meerdere programma's, waarbij in 2025 o.a. de volgende activiteiten worden voorzien:

- Opvolging van de verkenningsmissie naar Marokko, die in 2024 plaatsvond. Aan deze internationale missie namen vertegenwoordigers vanuit overheid, ondernemers, kennisinstellingen en organisaties in de energiesector uit de regio Arnhem-Nijmegen en grensregio Duitsland deel. Deze eerste kennismaking met de belangrijkste partijen in Marokko stond in het teken van verdere kennisuitwisseling over waterstof en het verkennen van mogelijke samenwerking tussen Marokkaanse en Nederlandse overheden, bedrijven en kennisinstellingen. Leidend hierbij is het "Offre du Maroc", het recent gelanceerde aanbod van de Marokkaanse overheid aan investeerders om de waterstofsector verder te

ontwikkelen door grond, infrastructuur en stimuleringsmaatregelen ter beschikking te stellen en groene waterstof te produceren. Het doel van deze internationale missie was het verbinden van ondernemers en kennisinstellingen aan een groot project in Marokko om groene waterstof te produceren. En onze regio heeft de komende jaren groene waterstof nodig om de Gelderse industrie te decarboniseren.

- In samenwerking met Oost NL, strategische board Stedendriehoek en Twenteboard wordt gewerkt aan de ontwikkeling van een Hydrogen Valley: Hy East Valley. Het project wordt momenteel ontwikkeld, zodat in april 2025 een subsidie aanvraag bij de EU kan worden ingediend.
- Waterstof backbone: Gasunie is bezig met de ontwikkeling van een landelijk waterstoftransportnet. In Oost-Nederland werken vele partijen samen, van regionale economic boards en VNO-NCW tot overheden, om duidelijk te maken dat een zijtak naar Oost-Nederland essentieel is. Het doel is om in de komende jaren een zijtak van de waterstofbackbone in Oost-Nederland te realiseren. Hiervoor brengen we doorlopend de regionale visie en belangen bij het Rijk onder de aandacht. Waardoor duidelijk wordt dat een zijtak essentieel is voor Oost-nederland en onze regio.

Verwacht resultaat

Dit is een langlopend initiatief met meerdere programma's. De concrete resultaten die we nu voorzien voor 2025 zijn:

- Opvolging verkenningssmissie Marokko: opleveren en starten met executie van plan om deze samenwerking tussen overheden, ondernemingen en kennisinstellingen verder vorm te geven.
- Hydrogen Valley – project ontwikkeld, subsidie aanvraag in april 2025 ingediend bij EU.
- Verder uitgebouwde (inter)nationale samenwerking met als doel onze positie op waterstof te verbeteren.

Smart Energy Hubs

Rol The Economic Board

Verbinder, aanjager en ambassadeur

Doel

Nederland zit midden in een energietransitie. Onze elektriciteitsnetwerken kunnen deze transitie niet aan, vanwege onvoldoende capaciteit. In Lifeport Regio Arnhem Nijmegen worden daarom oplossingen ontwikkeld om energie beter te verdelen en nieuwe energiebronnen, zoals waterstof, te integreren. Binnen de zogeheten Smart Energy Hubs onderzoeken we mogelijkheden om energie beter te verdelen, te beheren en alternatieve energiebronnen toe te voegen. Zodoende bouwen we aan stabiele, flexibele, lokale en duurzame alternatieven voor opwekking, opslag en gebruik van energie. Bovendien passen we op deze manier in de regio ontwikkelde innovaties op bedrijventerreinen toe.

Activiteiten

In Oost-Nederland is het living lab Smart Energy Hubs opgezet. In de regio Arnhem-Nijmegen zijn een aantal bedrijventerreinen bezig om een Smart Energy Hub op te zetten. Deze bedrijventerreinen werken aan oplossingen voor de netcongestie met decentrale energiesystemen. In 2025 wordt de Smart Energy Hub op TPN-West in Nijmegen verder ontwikkeld, waarbij The Economic Board een verbindende rol heeft. Zo wordt er in 2025 een energie coöperatie opgericht, zal er een groepscontract met Liander worden gesloten en wordt de aanschaf van een Energie Management Systeem voorbereid.

Daarnaast is de regionale Smart Energy Hub van start met een haalbaarheidsstudie waarin onderzocht zal worden hoe de plannen voor regionale zon- en windopwek te ontsluiten gegeven netcongestie. De ARN-Afvalenergiecentrale zal hierin met haar huidige en

nieuw te realiseren assets als smart grid een centrale rol vervullen. Naast het ontsluiten van de opwek is het doel netcongestie in de regio te verzachten en waterstof te produceren om in de regionale vraag daarnaar te voorzien. De studie gaat zowel in op de technische als financiële haalbaarheid.

Ook treedt The Economic Board op als ambassadeur voor het kennisplatform voor de realisatie van energiehubs. Alliander ontwikkelt dit platform samen met andere netbeheerders, marktpartijen en alle partijen in het middenveld. Het platform is de operationalisering en doorontwikkeling van de lessen uit MOOI-EIGEN. Daarbij streven we naar één centrale digitale omgeving waarmee richting gegeven wordt aan de energie hub opgave. De doelgroep van dit platform zijn ondernemers en regisseurs die werken aan een Smart Energy Hub.



Zonnepark

Haalbaarheidsonderzoek Smart Energy Hub: 'Nijmeegse wijken en bedrijven in balans

Rol The Economic Board

Business developer en verbinder

Doel

Het uitwisselen van zonne-energie tussen ca. 10.000 sociale huurwoningen en omliggende bedrijven, zodat energierekening van huurders omlaag gaat en bedrijven beschikken over lokale groene energie. De haalbaarheidsstudie gaat in op de juridische, technische en organisatorische (on) mogelijkheden. Ook wordt onderzocht hoe een business case opgezet kan worden en waar eigenaarschap moet worden belegd.

De energie die met zon op dak wordt opgewekt is primair bedoeld voor de bewoners van de sociale huurwoningen. Bedrijven in de buurt, waaronder NXP, kunnen het overschot gebruiken tegen een vergoeding aan de huurders.

Activiteiten

The Economic Board begeleidt de uitvoering van het haalbaarheidsonderzoek en zorgt dat de opgedane kennis wordt gedeeld met relevante partijen in de regio.

Verwacht resultaat

Kennisdelen resultaten Zonnepark project.



De zorgsector is de grootste werkgever in de regio Arnhem-Nijmegen, met inmiddels één op de vier werknemers actief in de gezondheidszorg. Door de vergrijzing zal de vraag naar zorg de komende jaren alleen maar toenemen. Het is echter duidelijk dat we niet voldoende personeel hebben om aan deze groeiende behoefte te voldoen, waardoor de zorg dreigt onbeheersbaar en onbetaalbaar te worden. Dit kan leiden tot grotere gezondheidsverschillen en een aantasting van onze brede welvaart.

Om deze uitdagingen aan te pakken, is het streven om vanaf 2030 steeds meer zorg in de eigen leefomgeving van patiënten te laten plaatsvinden, in plaats van binnen de zorginstellingen. Een deel van de oplossing voor het personeelstekort ligt in de toepassing van digitale zorginnovaties. Daarnaast moeten we ons minder richten op ziekte en behandeling, en meer op een gezonde leefstijl en wat mensen nog wél kunnen, zodat zij kunnen blijven deelnemen aan de samenleving. Het gaat om passende zorg die niet alleen gericht is op ziekte, maar ook op gezondheid en zelfredzaamheid van de inwoners. Om deze noodzakelijke zorgtransitie in onze regio naar de wijken te stimuleren zetten we in op diverse multidisciplinaire en vernieuwende initiatieven.

The Economic Board bevordert de samenwerking binnen het gezondheidsdomein in de regio Arnhem-Nijmegen en verbindt deze initiatieven aan regionale maatschappelijke vraagstukken. Binnen het Health domein gaat het om de partijen zoals Briskr, Health Valley, Orion, OnePlanet, Radboudumc, Rijnstate, regio Farma, Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen.

A) Programmalijn Gezond Leven

De programmalijn Gezond Leven, uit de Regio Deal, zal verder worden doorontwikkeld met inhoudelijke projecten die onderdeel zijn van het regionale speerpunt Digital Health:

Rol The Economic Board

Verbinder, aanjager en ambassadeur

Digital Health Challenge lab

Doel

Het doel is om op basis van vragen (challenges) van inwoners en professionals in een drietal wijken in onze regio nieuwe zorgconcepten te ontwikkelen dat oplossingen moet geven voor regionale uitdagingen op het gebied van zorg, gezondheid en wonen. Deze concepten zorgen ervoor dat mensen langer zelfredzaam zijn, minder zorgpersoneel nodig is en dat de gezondheidsverschillen afnemen.

Activiteiten

De behoeften van de bewoners in wijken worden in kaart gebracht en op basis daarvan worden challenges gedefinieerd. Voor betrokken bedrijven die technologische oplossingen bieden vormen deze challenges de basis om te komen tot innovatieve oplossingen die bij en met de bewoners getest en gevalideerd kunnen gaan worden. Met een consortium van ziekenhuizen, zorgorganisaties, woningcorporaties, welzijnsorganisaties, huisartsen, ondernemers en een aantal gemeenten wordt samengewerkt in specifieke wijken om de gezondheid, het welzijn en de zelfredzaamheid van inwoners te vergroten.

Verwacht resultaat

Er ontstaat een living lab waarbij ingezet wordt op het welzijn van personeel, waarbij zorgtechnologie een essentiële rol kan spelen bij het vergroten van het werkplezier bij zorgmedewerkers. Daarnaast gaat het project een aanzienlijke economische waarde opleveren, met nieuwe zakelijke kansen voor bedrijven die innovatieve oplossingen ontwikkelen, het aantrekken van nieuwe investeringen en het stimuleren van de regionale werkgelegenheid. In 2025 zal additionele financiering worden gezocht en wordt gestart met de uitvoering van dit project.

Build4Health

Doel

Fysiek bewegen als middel om de gezondheid van inwoners te verbeteren. Onze leefomgeving kan veel meer uitnodigen tot én aanzetten tot actief bewegen, zowel binnenshuis, in de wijk, in de stad als in de regio. Het initiatief verwacht dat een goed doordachte aanpak bij het (her)inrichten van de leefomgeving, in combinatie met gedragsbeïnvloeding, effectief kan zijn in het stimuleren van actief bewegen en het bevorderen van de gezondheid.

Activiteiten

Build4Health zal bestaan uit een serie praktijkexperimenten die binnen vijf verschillende living labs in de regio worden uitgevoerd.

Verwacht resultaat

In 2025 zal gestart worden met de uitvoering van het project.

Gezonde Data

Doel

Op dit moment is het nog niet mogelijk om data uit de thuisomgeving te integreren met de streng beveiligde data-infrastructuur van ziekenhuizen, zorginstellingen, huisartsen, enzovoort. Een verbindende data-infrastructuur zou echter zowel behandelaars als inwoners in staat stellen om meer gepersonaliseerde zorg te bieden, gebaseerd op continue gegevens uit de thuissituatie. Voor effectieve, preventieve of curatieve zorg is een data-infrastructuur nodig die op een veilige manier de benodigde informatie geïntegreerd beschikbaar stelt aan de inwoners.

Activiteiten

The Economic Board is in 2024 gestart met het verzamelen van kennis en expertise op dit gebied en willen op basis daarvan in eind 2024 en 2025 starten met een haalbaarheidsonderzoek.

Verwacht resultaat

Oplevering haalbaarheidsonderzoek om nader te bezien wat op dit moment de status is van de Health data infrastructuur in onze regio.

B) Campusontwikkeling (economische hotspots)

Een campus is een fysieke locatie waar synergie ontstaat door de aanwezigheid van overheid, onderwijs en ondernemers - de zogeheten triple helix. Campussen sluiten aan op het economische ecosysteem van regio's en fungeren als vestigingsmagneet voor bedrijven en als katalysator voor innovatie. Een campus kan verschillende vormen aannemen, afhankelijk van het ecosysteem van de regio, de betrokken partijen en de gewenste ontwikkeling. Een regiocampus voegt daar nog aan toe dat deze er onder meer voor bedoeld is om talent voor de regio te behouden via opleiding, aantrekkelijk werk en een sociaal netwerk.

Rol The Economic Board

Aanjager en verbinder

Doel - activiteiten

- Realiseren meerjaren uitvoeringsprogramma Lifeport Campus Nijmegen met 3 actielijnen:
 - 1 Juiste bedrijf op de juiste plaats
 - 2 Community Building
 - 3 Profileren (Lifeport Campus)
- Opstellen en mede uitvoeren Regionaal Programma Werklocaties m.b.t. hoofdstuk campusontwikkeling
- Stimuleren van fysieke ontwikkellocaties t.b.v. bedrijven in the Life Sciences & Health
 - Uitbreiden Novitech Campus
 - SMB Health Incubator bij Radboudumc
 - Invullen nieuwe bedrijvenlocatie gemeente Over Betuwe



Hightech

Nederland, de Verenigde Staten en Japan zijn de enige landen in de wereld die een complete halfgeleiderindustrie binnen hun landsgrenzen hebben. Op de as Eindhoven- Arnhem-Nijmegen- Twente is de hele keten van deze industrie te vinden. De regio Arnhem-Nijmegen kent een sterke semicon bedrijvigheid met NXP, Nexperia, Besi en Ampleon als koplopers en boegbeelden. Waar in Eindhoven het hoofdkwartier van NXP gevestigd is, zitten in onze regio de meeste medewerkers en de grootste R&D afdeling. Maar ook van belang zijn bedrijven zoals Infineon en Trymax in Nijmegen, ASM in Beuningen en Boschman in Duiven.

De semiconductor sector in Gelderland kent een indrukwekkend aantal (grote) ondernemingen met een omvangrijke gezamenlijke omzet van meer dan 3 miljard per jaar en 7.000 arbeidsplaatsen (ca 10% van totale semicon arbeidsplaatsen in Nederland) en wat nog verder zal ontwikkelen en groeien de komende jaren. De regionale kracht zit o.a. op het gebied van innovatie en daadwerkelijke productie van microchips en 'advanced packaging', waarbij de R&D positie in Nederland met betrekking tot toepassingen, productie en opschaling ook daadwerkelijk kan worden geclaimd. Als het om opleidingen gaat is er een regionaal Chip Integration Technology Center (CITC) dat een meerjarig wereldwijd programma verzorgt op het gebied van 'advanced packaging', in nauwe samenwerking met bedrijven en de HAN. Een aanzienlijk deel van onze alumni landt nu al in de semicon industrie en onze kennisinstellingen (met universiteiten, hogescholen, MBO en diverse samenwerkingsverbanden gericht op ontwikkeling en toepasbaarheid van chiptechnologie zoals CITC en OnePlanet) spelen een essentiële rol in het doorontwikkelen van de sector. Noviotech Campus is het knooppunt waar veel van deze activiteiten plaatsvinden.

The Economic Board werkt samen met OostNL, Gemeente Nijmegen, Provincie Gelderland, Noviotech Campus, Briskr, High Tech NL aan de oprichting van ChipTech Nijmegen-Arnhem-Wageningen als een toonaangevende hub voor semiconductors, met een focus op samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen en overheden binnen de regio en de regio's Twente, Eindhoven en Leuven.

Versterkingsplan Microchip-talent

Rol The Economic Board

Regisseur, aanjager en verbinder

Doel

Het Rijk heeft eerder dit jaar het Nationaal Versterkingsplan van Microchip-talent (Project Beethoven) geïnitieerd dat als doel heeft het zo spoedig mogelijk opleiden van extra technisch talent, die hun werkring daadwerkelijk kiezen in de microchipindustrie. Alleen al in de komende jaren - tot en met 2030 - verwacht het Rijk een behoeftegroei van ongeveer 38.000 extra technisch personeel, waarvan een deel in de regio Arnhem- Nijmegen.

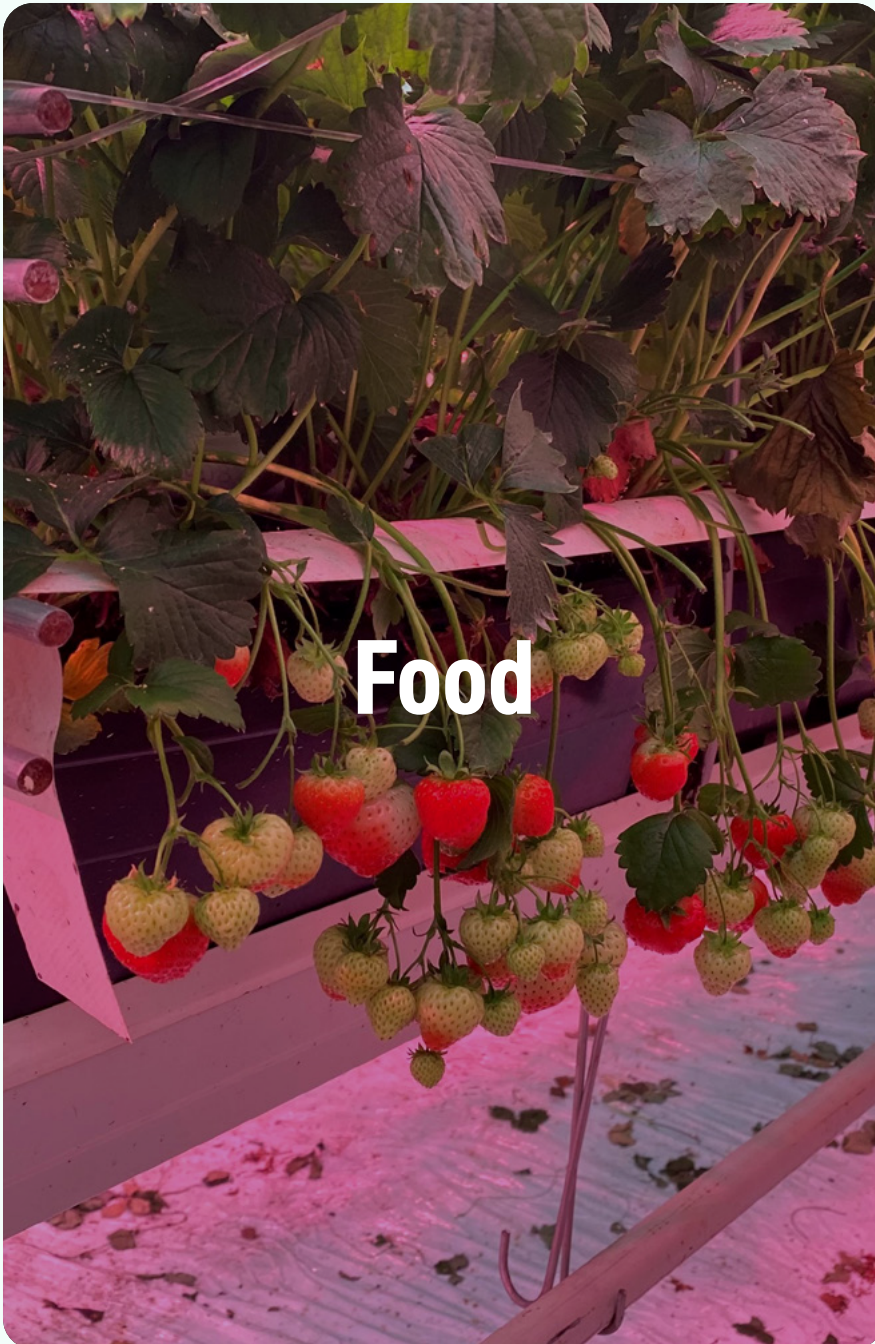
De microchipsector zorgt voor essentiële bouwstenen in de ecologische en maatschappelijke transitie en is van groot belang voor de economie van de toekomst en daarmee voor het Nederlandse verdienvermogen en de door iedereen zo gewenste brede welvaart in Nederland. Belangrijk is dat de opgave om hightechtalent op te leiden en te binden zich niet beperkt tot alleen de regio Eindhoven en dat ook bedrijvenclusters en kennisinstellingen in onze regio onderdeel hiervan zijn, om te zorgen dat ook in onze regio benodigde talent wordt opgeleid. Op dit moment heeft het Rijk vier regio's aangewezen; Brainport, Delft, Twente en Groningen. De regio Arnhem-Nijmegen wil als toonaangevende regio in het Nederlandse semiconductor cluster ook actief bijdragen aan het Nationaal Versterkingsplan van Microchip-talent voor de landelijke talentopgave door zowel het opstellen van een eigen regionaal plan als het ondersteunen van de andere regionale plannen.

Activiteiten

Opstellen van een gezamenlijk plan regio Arnhem-Nijmegen voor het versterken van het Nederlandse en regionale semiconductor ecosysteem, onder meer door te participeren in het Nationaal Versterkingsplan van Microchip-talent, waarin we met onze bedrijven en kennisinstellingen, gesteund door provincie en gemeenten, een directe bijdrage leveren aan de opleiding van talent over de gehele as van Eindhoven - Arnhem/Nijmegen - Twente - Groningen. In het plan zullen wij ook kijken naar het leef- en vestigingsklimaat in de regio zoals woningen, infrastructuur en de hiervoor benodigde financiering, uiteraard in nauwe samenwerking met onder meer NOVEX-gebied Arnhem-Nijmegen-Foodvalley.

Verwacht resultaat

Gezamenlijk plan van bedrijven, kennisinstellingen en overheid in onze regio om de Nederlandse en regionale semiconductor industrie verder te versterken en voldoende talent op te leiden, waar mogelijk in samenwerking met de andere regio's.



Het afgelopen jaar is er meer samengewerkt met het Food cluster. In het bijzonder met Food Valley zijn er de jaarlijkse bestuurlijke overleggen en een inspiratie diner. Daarnaast wordt er vanuit economie en innovaties gekeken om vanuit regio Arnhem- Nijmegen en de regio Foodvalley samen te werken. Voorbeelden die op dit moment al gebeuren zijn de Regio Deal en OnePlanet. Met kennisinstellingen Radboud Universiteit, Radboudumc, Wageningen University & Research, Van Hall Larenstein, ROC Nijmegen en RijnIJssel komen innovaties over gezonde voeding. Verder zien we dat de clusters Food, Energy, Hightech en Health meer gezamenlijke projecten oppakken. Versterking van semiconductor sector (Project Beethoven) is hier een goed voorbeeld van, voor het aantrekken, behouden van talent. Tevens hebben we afgesproken om vanuit de websites van de organisaties The Economic Board en Food Valley meer naar elkaar verwijzen en verschillende verhalen te delen.



Slimme Duurzaamheid is een belangrijke randvoorwaarde voor succesvol groeien en bloeien van de topsectoren Energy, Health, Hightech en Food in de regio. Met tien triple helixpartijen wordt in de Helixgroep Slimme Duurzaamheid gewerkt aan de maatschappelijke opgaven rond groene groei. Innovaties op het gebied van klimaatadaptatie, duurzaam bouwen en de grondstoftransitie dragen bij aan toekomstbestendige, sterke bedrijven. Daarnaast zijn deze grote maatschappelijke opgaven cruciaal voor een gezond en duurzaam leven en versterking van de brede welvaart in Lifeport.

De speerpunten binnen het cluster Slimme Duurzaamheid zijn:

- **Klimaatadaptatie (Water, bodem en vergroening):** De gemiddelde temperatuur stijgt en weersinvloeden zoals droogte en wateroverlast worden steeds extremer. Dit heeft gevolgen voor inwoners, die bijvoorbeeld gezondheidsklachten kunnen ervaren door hittestress, maar ook voor het bedrijfsleven, dat zich moet aanpassen aan een nieuwe situatie en bijbehorende regelgeving, bijvoorbeeld boeren die steeds meer te maken krijgen met perioden van droogte.
- **Circulair bouwen en transformeren:** Om de bouw van 60.000 woningen uit de Woondeal mogelijk te maken en te versnellen is een transitie nodig naar conceptuele en circulaire bouwvormen. Hiervoor zijn innovaties nodig in materiaal en schaalvergroting. Er is meer kennis nodig bij opdrachtgevers én opdrachtnemers en nieuwe kennis en vaardigheden bij toekomstig personeel.
- **Circulaire economie:** De economie van de toekomst is circulair. We gaan steeds meer toe naar minder grondstofverbruik en meer hergebruik van grondstoffen en materialen. Dit vraagt een transitie bij bedrijven in alle branches, waarbij grote veranderingen in de kern van de bedrijfsvoering soms noodzakelijk zijn. Daarvoor is nodig: kennis, denkkraft én een sterk regionaal netwerk van mkb-bedrijven.

Rol The Economic Board

Verbinder, aanjager en adviseur

Doel

- Sterkere verbindingen tussen onderwijs, onderzoek, ondernemerschap, overheid met kennishubs en leerprojecten.
- Impact maken door innovaties te versterken die bijdragen aan:
 - Een gezondere bodem en beter waterbeheer door water en bodem te meten, analyseren en verbeteren.
 - Versterking opleiding, bijscholing en kennis in de circulaire bouw
 - Circulariteit bevorderen bij in de regio aanwezig mkb
- Een actieve lobby richting het Rijk om maatregelen mogelijk te maken die conceptueel en circulair bouwen bevorderen.

Activiteiten

1. Versterking van de kennishubs binnen de drie speerpunten:

- Klimaatadaptatie: Soil Valley: In 2025 lopen binnen Soil Valley de volgende drie grote projecten:
 - Regio Deal met deelprojecten naar klimaatadaptatie in de stuwwal Berg en Dal, bodemverbetering in het Duivens Broek bij agrariërs en de opbouw van het Living Lab.
 - EU Project Pathway 2 Resilience, samen met de Groene Metropoolregio, om een plan te ontwikkelen hoe de regio in 2040 Klimaatresistent kan worden
 - EU project SHAPE: Interreg project waarbij nieuwe monitorings-methodieken ontwikkeld worden voor bodemmonitoring

Daarnaast wordt het netwerk verder opgebouwd, programma's ontwikkeld en diverse kennisdeling- en netwerkbijeenkomsten georganiseerd.

- Circulair bouwen en transformeren – Via-T is het kennis- en innovatiecentrum voor duurzaamheid, circulariteit en vakmanschap in de gebouwde toekomstbestendige leefomgeving; dé transitieversneller naar circulair en biobased bouwen. Met behulp van financiering via de Regio Deal start Via-T met het opschalen van vier functionaliteiten; onderzoek- en innovatieversneller, leerversneller, arbeidspotentieelversneller en het Inspiratiecentrum.
- Circulaire economie: Circulaire topregio (mkb-ondersteuning richting circulariteit) Lifeport@ werkt samen met partners uit onderwijs, overheid en bedrijfsleven aan de versterking van het ecosysteem rond circulaire innovatie, om de transitie naar circulaire bedrijfsvoering te stimuleren. Kennisoverdracht en stimuleren van regionale ketensamenwerking is hierbij belangrijk.

2. Leerprojecten vergroening: Ontwikkelen en regie voeren op uitvoering van leerprojecten

- Lifeport Cool Lab: In 5 gemeenten (Arnhem, Nijmegen, Heumen, Overbetuwe en Westervoort) worden groenprojecten uitgevoerd. Door de HAN University of Applied Sciences wordt onderzocht hoe buurtbewoners bij de plannen worden betrokken en welke impact groene interventies hebben op de verbetering van de kwaliteit van leven. De kennis en ervaring die we hiermee opdoen wordt gedeeld, zodat gemeenten in de regio Arnhem-Nijmegen van elkaars klimaatadaptatieplannen kunnen leren. Onderzoeken worden gedaan naar de vergroening van de woonwijk Mosterdhof in Westervoort, vergroening van het Croydon Parkplein in Arnhem, de Groene Corridor in Nijmegen en een onderzoek naar de rol van bewonersparticipatie bij de vergroening van de kernen Herveld en Andelst (gemeente Overbetuwe), en naar de vergroening van Kerkplein Malden (gemeente Heumen).

- Werklandschappen van de Toekomst, Living Labs in de steden, het buitengebied en de dorpskernen

3. Werken aan een gezamenlijk gedragen narratief op Slimme Duurzaamheid met regionale partners en dit actief uitdragen regionaal en (inter) nationaal.

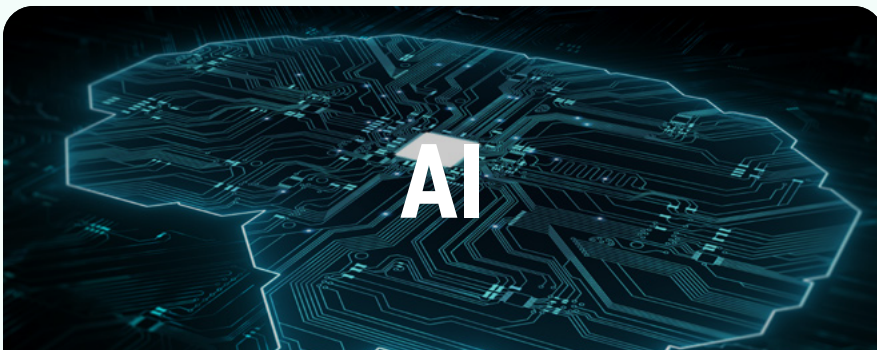
Verwacht resultaat

- Soil Valley: Binnen het project in de Regio Deal worden vier participatie bijeenkomsten gehouden met de stakeholders in Berg en Dal over de problematiek en twee experimenten gestart. In het Duivens Broek start een test bij twee agrariërs hoe met compostthee de bodemkwaliteit verbeterd wordt en worden 2 kennisdelingssessies gehouden.
- Via-T: In 2025 richt Via-T zich op het ontwikkelen van een kennisbank voor onderzoek en innovatie, ontwikkelen van een pilotomgeving m.b.t. het circulair bouwafval / grondstof-systeem, uitvoeren van masterclasses, het uitvoeren van 40 leerwerktrajecten voor zij-instromers in de bouw, de organisatie van 2 exposities in het inspiratiecentrum met minimaal 15 tentoonstellende bedrijven.
- Lifeport Cool Lab: Voor de gekozen locaties zijn er onderzoeken uitgevoerd naar klimaatadaptatiemogelijkheden. Ontwerpen voor klimaatadaptatie zijn opgesteld op basis van deze onderzoeken. Op twee locaties is de uitvoering van de plannen gestart of zelfs afgerond. Er is een meting van de impact van de groenprojecten op de kwaliteit van de leefomgeving op vier locaties in gang gezet. Bewonersparticipatie bij het bedenken en uitvoeren van klimaatadaptatieplannen is op de betrokken locaties opgestart.
- Circulaire topregio Arnhem-Nijmegen organiseert minstens één Lifeport-evenement, inclusief de uitreiking van circulaire prijzen. Daarnaast worden twee bedrijfsbezoeken met het netwerk en twee masterclasses of kennissessies georganiseerd. Dit in nauwe samenwerking met het onderzoeksprogramma van de universiteit om de ontwikkelde kennis binnen de regio te delen.

Er wordt verkend hoe samenwerking met het Living Lab in Arnhem kan bijdragen aan het versterken van elkaars ecosystemen. Tevens wordt een plek of methode ontwikkeld waarin ondernemers, overheid en onderwijs gezamenlijk kunnen werken aan het ontwikkelen en valideren van circulaire oplossingen voor de praktijk (Lifeport Innovatiehub).



Centrum voor vakmanschap, innovatie en duurzaamheid.



De regio Arnhem-Nijmegen heeft zich ontwikkeld tot een belangrijk centrum voor kunstmatige intelligentie (AI/kunstmatige intelligentie) met een enorm potentieel. Deze regio herbergt diverse innovatiecentra voor AI (ICAI-labs) en een groeiend aantal bedrijven die zich bezighouden met AI-gerelateerde toepassingen. In de afgelopen 30 jaar heeft AI een gestage vooruitgang geboekt, met een versnelling sinds 2006.

De regio Arnhem-Nijmegen heeft alles in huis om een significante bijdrage te leveren aan de positie van Oost-Nederland, Nederland en Europa op het gebied van AI. De regio beschikt over hooggekwalificeerd personeel, uitstekende kennisbronnen, zoals de Radboud Universiteit, al meer dan 30 jaar actief op het gebied van AI, en het Donders Institute for Brain and Cognition, dat baanbrekend onderzoek doet in neurotechnologie. Ook zijn er tal van bedrijven die AI toepassen. Toch is zowel binnen als buiten de regio nog onvoldoende bekend hoeveel er hier gebeurt op het gebied van AI. Dit resulteert in gemiste kansen op nieuwe samenwerkingen, het ontwikkelen van innovatieve oplossingen, het aantrekken en behouden van talent, en het verkrijgen van financiering.

AI biedt in diverse domeinen grote voordelen, zoals in de gezondheidszorg, duurzame energievoorziening, de kwaliteit van de gebouwde omgeving, en onderwijsverbetering. Om het volledige potentieel te benutten, is het essentieel om versnippering tegen te gaan en de focus te verscherpen, aangezien AI een zeer breed vakgebied is.

Rol The Economic Board

Verbinder en aanjager

Doel

- Stimuleren van economische groei door AI-innovaties. Aansluiten met het AI initiatief bij het Human Capital Akkoord om talent aan te trekken en te behouden.
- Vergroting toegang mkb tot AI-kennis, talent en projecten, o.a. via MKB Data Lab.
- AI innovaties dragen bij aan Brede welvaart in de regio.

Activiteiten

- Bevorderen van samenwerking en kennisdeling
- Inzet AI voor transities en adaptatie van mkb

Verwacht resultaat

- Aantrekken en behouden van hooggekwalificeerd talent
- Mkb profiteert van AI kennis en ervaringen vanuit kennisinstellingen en oplossingen vanuit samenwerkingsverbanden zoals Alliander, Radboud Universiteit, MKB Datalab-Oost etc.

Ook in 2025 zal The Economic Board zich inzetten hoe ondernemers meer bij AI betrokken kunnen worden en hoe zij hiervan kunnen profiteren. Voor mkb ondernemers zullen verschillende bijeenkomsten worden georganiseerd. Ook het MKB Datalab Oost, een initiatief van o.a. The Economic Board dat mkb ondernemers ondersteunt bij datagericht ondernemen, zal hier van toegevoegde waarde zijn.

Opgave 2

Financiering & ondersteuning mkb, startups en scale-ups

Mkb-bedrijven, startups en scale-ups spelen een cruciale rol bij het ontwikkelen van innovatieve oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. Binnen onze regio fungeren kennisinstellingen, multinationals en diverse innovatiecampussen als broedplaatsen voor nieuwe ideeën, en vormen ze een belangrijke drijvende kracht achter onze economie en de versnelling van noodzakelijke transitie's. Deze spelers zijn daarom onmisbaar in langlopende publiek-private innovatieprogramma's. Onze focus ligt op startups, scale-ups en gevestigde mkb-ondernemingen binnen de clusters Energy, Health, Hightech en Food.

Voor de ondersteuning van ondernemers werken we nauw samen met regionale partners zoals Briskr, Connectr, VNO-NCW, Radboud Universiteit, HAN University of Applied Sciences, ROC Nijmegen, Rijn IJssel, HVHL, Oost NL, Orion en Lifeport@. Samen streven we ernaar om innovatie voor alle ondernemers in de regio toegankelijk te maken.

We herkennen echter dat mkb-bedrijven, startups en scale-ups soms tegen specifieke uitdagingen aanlopen die hun groei belemmeren. Het netwerk van The Economic Board biedt ondernemers in de regio ondersteuning op gebied van digitale coaching, het verbinden van hun ideeën met investeerdersnetwerken, het oplossen van arbeidsmarktvaagstukken via het Human Capital Akkoord, circulair ondernemen en deelname aan clusters en netwerken. Belangrijk is ook het creëren van een sterke regionale identiteit rondom mkb-dienstverlening en clustervorming in de regio Arnhem-Nijmegen. Dit kan de aantrekkingskracht van de regio vergroten voor nieuwe ondernemers en investeerders. Hierdoor wordt niet alleen een sterke regionale samenwerking bevordert, maar wordt ook een voorbeeld gesteld voor andere regio's in Nederland.

Financieringskalender

Doel

Inzichtelijk maken welke mogelijkheden er in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen zijn voor het aantrekken van financiering of investeerders. Op een financieringskalender worden alle bijeenkomsten, welke op dit gebied in onze regio worden georganiseerd, overzichtelijk gepresenteerd. De financieringskalender is een gezamenlijk initiatief van The Economic Board, OostNL met de grootbanken ING, Rabobank en ABN-AMRO.

Verwacht resultaat

Op de website lifeport.nl wordt een financieringskalender gepresenteerd waarbij start- en scale-ups en mkb's en andere geïnteresseerden terecht kunnen voor een overzicht van bijeenkomsten, trainingen, workshops of evenementen welke worden georganiseerd op het gebied van aantrekken van financiering.

Parel award

Doel

Een bedrijf of organisatie met een opvallend, vernieuwend of duurzaam initiatief ontvangt vanuit The Economic Board de Parel Award. De prestaties van deze ondernemingen dienen als inspiratiebron voor andere bedrijven en dragen bij aan de (inter)nationale uitstraling van onze regio.

Verwacht resultaat

De parel zal in 2025 drie keer worden uitgereikt aan organisaties met impact door grootte, bereik of innovatie, werkzaam op het gebied van Energy, Health, Hightech of Food.

BANN

Doel

Het Business Angel Network Nijmegen is een groep informele investeerders die het ecosysteem van Nijmeegse startups en scale-ups versterkt. De focus ligt op medische hightech. Dankzij dit netwerk kunnen investeerders en bedrijven elkaar beter vinden, waardoor investeringen gericht en effectiever worden ingezet.

Verwacht resultaat

In 2025 zullen er drie bijeenkomsten worden georganiseerd waar steeds vier start- of scale-ups een pitch geven.



Parel Award voor Save Plastics

2.2 Talent

Opgave 3

Arbeidsmarkt in balans: de juiste mensen op de juiste plek

In april 2023 is in de regio Arnhem-Nijmegen het Human Capital Akkoord (HCA) met zo'n 35 partijen uit de triple helix ondertekend. Met het HCA werken we samen aan “een arbeidsmarkt die werkt”; een toekomstbestendige arbeidsmarkt waarbij vraag en aanbod goed op elkaar aansluiten, zodat de (economische) potentie van onze regio beter wordt benut en we maatschappelijke vraagstukken beter van een antwoord kunnen worden voorzien.

In de regio Arnhem-Nijmegen is in verschillende sectoren sprake van zowel een krapte op de arbeidsmarkt als een tekort aan de juiste kennis en vaardigheden voor de banen van nu en in de toekomst. Denk aan digitale en technische vaardigheden ten behoeve van de energietransitie, innovaties in de zorg en embedded technologie voor de chipindustrie. Onder andere door digitalisering en de energietransitie verdwijnen en verschijnen nieuwe beroepen. De mismatch in beschikbare mensen, kennis en vaardigheden richting 2030 is het grootst in de sectoren Energy, Health en Hightech. Juist sectoren waarin de regio Arnhem-Nijmegen wil uitblinken en die bepalend zijn voor de economische ontwikkeling en profilering. Met name de ICT- en technische beroepen zijn cruciaal in ons regionaal-economische profiel van Energy, Health en Hightech. In deze sectoren verwachten we een grote toename in het aantal arbeidsplaatsen, die voor een deel onvervuld blijft met stagnerende economische groei als gevolg, wat ook een negatieve impact heeft op de brede welvaart.

Human Capital Akkoord regio Arnhem-Nijmegen is een gezamenlijk programma van The Economic Board, provincie Gelderland, de Groene Metropoolregio en de arbeidsmarktregio's. De regie van de uitvoering van het Human Capital Akkoord ligt bij The Economic Board dat samenwerkt met een groeiend aantal triple helixpartners in de regio Arnhem-Nijmegen.

Voor de sectoren Health, Hightech en Energy zijn werktafelnetwerken actief. Deze bestaan uit partners uit het triple helix netwerk (rond thema human capital). Met deze netwerken werken we aan de hier onderstaande speerpunten. Binnen de netwerken identificeren we concrete hiaten in de regionale arbeidsmarkt, onderzoeken we mogelijke oplossingen, reflecteren we op lopende projecten en ontwikkelen we nieuwe projecten (business development). De HCA-regisseurs, per speerpunt is een netwerk regisseur aangesteld, spelen hierin een belangrijke faciliterende en uitnodigende rol en sluiten met het netwerk waar mogelijk aan op landelijke thema's en programma's. Projecten kunnen worden ondersteunt met katalyserende middelen, die ingezet kunnen worden voor bijvoorbeeld een opdracht aan een kwartiermaker, verkenning van subsidiemogelijkheden, een haalbaarheids-onderzoek of communicatie en lobby. Projecten worden uitgevoerd door de partners in het netwerk, met financiering uit de (regionale) triple helix.



Human Capital Akkoord regio Arnhem-Nijmegen

Rol The Economic Board

Projectleider, verbinder en aanjager

Doel

Met het HCA werken we aan terugdringen van tekorten op de arbeidsmarkt door mismatch van kennis en vaardigheden in de regio en hiermee versterking van de clusters rond Health, Hightech en Energy. We focussen op drie speerpunten:

1. Leven Lang Ontwikkelen; Bijscholing en omscholing van werzoekenden en werkenden om vaardigheden te laten aansluiten bij de arbeidsmarkt nu en in de toekomst;
2. Aantrekken en behouden van talent; Behouden van studenten voor de regio, en het aantrekken van (internationale) medewerkers in schaarse profielen naar beroepen in Energy, Health en Hightech als IT en techniek;
3. Activeren onbenut arbeidspotentieel. Ieder talent telt. Begeleiden van mensen zonder baan of met een niet-passende baan naar werk in Energy, Health en Hightech, bijvoorbeeld door maatwerktrajecten.

Activiteiten

Met de toekenning van middelen uit de Regio Deal en de cofinanciering van partijen uit de triple helix, is vanaf het najaar van 2024 flink ingezet op het vervolg van de uitvoering van het HCA. In 2025 werken we verder aan een duurzame regionale samenwerking tussen het HCA-team, de netwerktafels, ambassadeurs, bestuurlijk overleg van de Arbeidsmarktregio's en een expertgroep. De sectoranalyse van de monitoring en evaluatie wordt opgeleverd door het lectoraat Human Capital Innovations van de HAN University of Applied Sciences en er wordt een start gemaakt met monitoring van lopende projecten.

In 2025 komen de drie sectorale netwerken rond Health, Hightech en Energy regelmatig bij elkaar in grote en kleine bijeenkomsten.

In 2025 sluiten we als regio nog meer aan bij landelijke programma's, waarmee we meer middelen naar onze regio kunnen halen om te investeren in behoud van talent voor onze regio, (bij)scholing van werknemers, en bijvoorbeeld het ontwikkelen van opleidingen voor ict'ers, zoals LLO-katalysator, programma Techkwadraat, actieplan groene en digitale banen, Human Capital NL etc.

Met de triple helixpartners uit de netwerktafels werken we in 2025 samen aan het ophalen en opschalen van 5 tot 10 projecten die bijdragen aan de doelen binnen de speerpunten, waaronder in elk geval:

Arbeidsmatchplatform Energy

Doel

Uitrollen regionaal Arbeidsmatchplatform, met als doel toestroom omscholers naar praktische beroepen rond de energietransitie, om het tekort van 5.000 technici terug te dringen. Arbeidsmatchplatform is een AI-tool die uit werkvering vaardigheden (soft-skills) haalt en die vertaalt naar skills voor energiebanen en met netwerk matching naar banen (incl. opleidingstraject).

Verwacht resultaat

Lancering netwerk en platform eerste kwartaal 2025. In 2025: 30 matches tot stand brengen.

Regionaal traineeship Energy

Doel

Starten van een regionaal bedrijfsoverstijgend traineeship Energy. Waarbij trainees bij bedrijven op en rond IPKW aan de slag gaan en hiermee talent binden aan de regio.

Verwacht resultaat

Start 2025 met 25 trainees. Daarna verbinden met andere traineeships

Practoraat Energietransitie

Doel

Versterking doorlopende leerlijnen en verbinding mkb met energietransitie door het oprichten van een practoraat Energietransitie door ROC Nijmegen en Rijn-IJssel.

Verwacht resultaat

Start 2025 met opstarten practoraat in oprichting. Opzetten van community intern en extern en het aanstellen van een practor.

Regionale Techniekpromotie

Doel

Doel is een regionaal gedragen programma voor techniekpromotie. Van jonge kinderen tot en met zij-instromers. Communicatie over vaardigheden, functies en vacatures die nodig zijn (en regionaal beschikbaar) voor banen in cluster Energy en Hightech, om zo meer instroom in juiste opleidingen (incl. LLO) te krijgen.

Verwacht resultaat

In 2025 zijn 10 extra regionale partijen aangehaakt bij gezamenlijke promotie (in kind/cash). Bereik van gezamenlijke promotie groeit met 10% per jaar. Offline worden door gezamenlijke events 10.000 jongeren, studenten en werkenden bereikt

Arbeidsmarktcoaches

Doel

Vanuit Gelders Vakmanschap begeleiden arbeidsmarktcoaches technische mkb bedrijven bij vragen over om- en bijscholing van medewerkers. Regionale opschaling van het aantal uren.

Verwacht resultaat

Jaarlijks ondersteunen van circa 25 mkb bedrijven.

Digitaal integraal in de zorg

Doel

Het doel van dit programma is om een 'bewezen' methode te ontwikkelen om de implementatie van digitale oplossingen in de zorg succesvoller te maken doordat adoptievermogen en digitale vaardigheden van medewerkers worden vergroot.

Verwacht resultaat

In 2025 starten met 5 organisaties en komende jaren meer zorginstellingen aanhaken. Een kwartiermaker gaat zich bezighouden met de realisatie van de 5 pilots en uitbreiding van het consortium.

Lifeport Welcome Center (LWC)

Doel

Regionaal rode-loper-programma van activiteiten voor expats en internationale studenten. Het LWC biedt een programma om internationaal talent te laten integreren en daarmee te behouden voor de regio Arnhem-Nijmegen. Het fysieke Welcome center, met gebundelde overheidsdienstverlening, verhuisd naar een andere locatie in het centrum van Nijmegen.

Verwacht resultaat

Programmering ontwikkeld voor doelgroepen kenniswerkers en hun partners. Aanbod dienstverleners inzichtelijk voor de doelgroepen.

Regio profilering op studies, stages en banen

Doel

Diverse communicatie uitingen gericht op het profileren van de regio voor het aantrekken en behouden van talent voor de regio, zoals een website en bijdragen aan events zoals ASM Student Festival.

Verwacht resultaat

Een website (online presentatie) met een overzicht aan (LLO) opleidingen in de regio. Ca 15.000 studenten worden in contact gebracht met regionaal bedrijfsleven.

2.3 Regionale welvaart en welzijn

Opgave 4

De triple helix als hulpmotor voor brede welvaart

Brede welvaart, een concept dat steeds vaker naar voren komt in de Nederlandse samenleving en economie, omvat een bredere kijk op welvaart die verder gaat dan alleen materiële rijkdom. Het richt zich ook op de kwaliteit van leven en de leefomgeving. Wanneer mensen moeten kiezen, kan hun prioriteit variëren afhankelijk van persoonlijke of regionale omstandigheden. Het succes van een regio wordt pas als volledig beschouwd wanneer alle inwoners kunnen deelnemen en profiteren. The Economic Board speelt hierin een actieve rol als 'hulpmotor' om dit te realiseren. Onze verschillende programma's en projecten dragen zowel direct als indirect bij aan het bevorderen van brede welvaart.

Brede Welvaart in de Regio Arnhem-Nijmegen

De regio Arnhem-Nijmegen kent zowel uitdagingen als sterke punten in de context van brede welvaart. Hoewel er werk aan de winkel is op het gebied van gezondheid, milieu, inkomen, arbeid en woontevredenheid, zijn de sterke sociale structuren, goede privé-werk balans en hoogwaardig onderwijs veelbelovende fundamenten om op voort te bouwen. Gerichte investeringen en beleidsmaatregelen die zich richten op de zwakkere gebieden, kunnen de brede welvaart in de regio significant verbeteren, wat uiteindelijk bijdraagt aan een betere levenskwaliteit voor alle inwoners.

Rol van The Economic Board

Door middel van innovatieclusters en projecten, zoals de Regio Deal Gezonde Groene Groei, streeft The Economic Board ernaar om essentiële transities te ondersteunen en werkgelegenheid te creëren, wat bijdraagt aan de brede welvaart. De energie-, circulaire- en digitale transities, evenals veranderingen in de gezondheidszorg, zullen een grote impact hebben op het dagelijks leven en ook op de toekomst. The Economic Board wil, in samenwerking met onderwijsinstellingen, ondernemers en overheid, inzetten op het verbeteren van de brede welvaart in de regio. Uitdagingen op het gebied van wonen,

werken en mobiliteit worden met elkaar verbonden en aangepakt door slimme, concrete en praktische oplossingen te ontwikkelen.

Brede welvaart wordt gedefinieerd als de huidige kwaliteit van leven, en hoe deze de toekomst van volgende generaties of mensen in andere delen van de wereld beïnvloedt. Uit onderzoek van het CBS blijkt hoe de regio Arnhem-Nijmegen scoort op brede welvaart, zowel op materiële als immateriële aspecten. Vergeleken met andere regio's in Gelderland, brengen de indicatoren maatschappelijke uitdagingen aan het licht maar scoort de regio gemiddeld in sociaaleconomisch opzicht op de verschillende dimensies van brede welvaart. De regio Arnhem-Nijmegen wordt vergeleken met andere regio's uit provincie Gelderland [Brede Welvaart brochure Arnhem Nijmegen \(gelderland.nl\)](#). De indicatoren laten zien dat er veel maatschappelijke uitdagingen zijn. De energie-, circulaire- en digitale transitie en de transitie in de gezondheidszorg gaan het dagelijks leven én de toekomst ingrijpend veranderen. Deze grote maatschappelijke opgaven zijn cruciaal voor een gezond en duurzaam leven.



Opgave 5

Instrumenten ter ondersteuning van publiek-private ecosystemen

Publiek-private samenwerking vormt de kern van de regio Arnhem Nijmegen en het ecosysteem. De oplossing van maatschappelijke uitdagingen vereist de inzet en samenwerking van verschillende belanghebbenden, aangezien deze uitdagingen niet door één partij alleen kunnen worden opgelost. Daarom faciliteren we samenwerkingen op lokaal, regionaal, nationaal en internationaal niveau via diverse platforms, bedrijven en partnerschappen. Dit bevordert innovatie en ondersteunt de verdere ontwikkeling van sterke ecosystemen, technologische vooruitgang, een evenwichtige arbeidsmarkt, concurrentievermogen, en oplossingen voor sociale vraagstukken.

Met de opgebouwde expertise in onze regio kan Arnhem-Nijmegen op nationaal niveau een waardevolle bijdrage leveren aan de ontwikkeling van instrumenten die de ecosysteemstrategie versterken. Naast de eerdergenoemde samenwerkingen werkt The Economic Board samen met nog meer partners. Zo is de samenwerking met andere regionale economic boards cruciaal voor gezamenlijke lobbyactiviteiten, bijvoorbeeld op het gebied van waterstof. Daarnaast is de samenwerking met de Economic Board Foodvalley van belang voor de uitwisseling van kennis en informatie, bijvoorbeeld over CO2-reductie en circulaire economieën. Ook werken we samen met andere technologische regio's en regionale organisaties zoals Oost NL, High Tech NL, provincie Gelderland, regio Foodvalley, de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen aan een bredere samenwerking.

Regio Deal Gezonde groene groei

De Regio Deal 'Gezonde groene groei' is een samenwerking tussen het Rijk en de regio (Groene Metropoolregio, The Economic Board, provincie Gelderland) en richt zich op de aanpak van belangrijke opgaven en de verbetering van de kwaliteit van leven, wonen en werken (zgn. brede welvaart) in de regio Arnhem-Nijmegen. Rijk en regio zetten met de Regio Deal in op een gezonde groene groei door oplossingen voor opgaven in de zorg, woningbouw, economie en arbeidsmarkt voor de regio Arnhem-Nijmegen.

Ondernemers, bedrijfsleven, onderwijs- en kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties, gemeenten en de provincie zorgen gezamenlijk voor een regionale cofinanciering waarmee met de bijdrage van het Rijk wordt geïnvesteerd in de programmalijnen gezond leven, toekomstbestendig wonen en sterke bedrijvigheid. Het succes van deze programmalijnen is mede afhankelijk van de randvoorwaarden: een werkende arbeidsmarkt, grenzeloos samenwerken en een dorps- en wijkgerichte aanpak. Vanaf medio 2024 zijn er verschillende projecten, passend binnen deze programmalijnen, bij de kassier ingediend. In de komende jaren, tot en met 2027, zullen deze projecten worden uitgevoerd.

In de Regio Deals staat het verbeteren van brede welvaart centraal. Regio's kunnen t/m 31 oktober 2024 voorstellen indienen om aanspraak te maken voor de 6e en laatste ronde van de Regio Deals. Net als bij eerdere rondes staat de kracht van de regio centraal en is het doel het verbeteren van de brede welvaart; de kwaliteit van leven, wonen, werken van inwoners en ondernemers, nu en in de toekomst. The Economic Board, provincie Gelderland en Groene Metropoolregio werken samen aan een voorstel voor een nieuwe Regio Deal in deze 6e tranche.

Lobby

Doel

Belangen en initiatieven van de regio Arnhem-Nijmegen bekend maken bij belangrijke spelers in Den Haag, Europa en in de samenwerking met Duitsland. The Economic Board lobbyt al dan niet in samenwerking met de provincie en de Groene Metropoolregio bij het Rijk, Europa en de provincie om de regionale belangen kenbaar te maken en hoe deze bijdragen aan de ontwikkeling van Nederland en Europa.



Onder Lifeport Regio Arnhem Nijmegen werken we samen aan de profilering van onze regio. Met Lifeport creëren we een gezamenlijk verhaal waarmee we het regionale profiel versterken en de ambities van de regio samenvatten.

Afgelopen jaar is gewerkt aan het visiedocument en het brede Lifeport narratief. De kennis en onderwijsinstellingen hebben een eerste stap gezet in de samenwerking Lifeport leren en innoveren – als start van het Lifeport brede netwerk, waarbij de mbo-opleidingen, hbo, universiteit en de kennisinstellingen samenwerken aan een vitale en duurzame samenleving. De komende periode zullen we ook met de overheden en de ondernemers hierin verder samenwerken.

We leven in een tijd waarbij de maatschappelijke uitdagingen inmiddels zo complex zijn, dat men ze individueel niet meer kan oplossen. Met Lifeport bundelen we de krachten om universele levensbehoeftes samen te verbeteren op een duurzame manier. Dit doen we samen, we hebben ieders expertise, kennis en talent nodig. Lifeport is een community in de regio Nijmegen-Arnhem van meer dan 500+ ondernemers, opleiders, onderzoekers en overheden.

Samen ontwikkelen we een vitale en duurzame samenleving. Samen maken we de toekomst leefbaar, voor iedereen. Wij zijn met honderdduizenden ondernemers, bestuurders, onderzoekers, opleiders, studenten & inwoners. Met Lifeport geven we de regio een herkenbaar gezicht met een duidelijk profiel waarmee we beter herkend worden en beter vindbaar zijn voor Den Haag, Brussel en Düsseldorf en ver daarbuiten. Komend jaar zullen we Lifeport Regio Arnhem Nijmegen verder profileren en uitdragen.

Organisatie en Financiën

3.1 Organisatiestructuur

The Economic Board Regio Arnhem Nijmegen is een onafhankelijke stichting met een compacte organisatie. De Board bestaat uit 18 topbestuurders en CEO's vanuit kennis- en onderwijsinstellingen, overheden en ondernemers, die een belangrijke bijdrage leveren aan het gesprek over een gezond en duurzaam leven in Lifeport Regio Arnhem Nijmegen. De Board vormt het algemeen bestuur van de stichting en bepaalt de strategische koers van de organisatie. De boardleden zijn als ambassadeurs actief betrokken bij de thema's en grote projecten en zetten hun netwerk hiervoor in. Het project-bureau, een kleine organisatie van ca. 17 medewerkers (8,4 FTE), vormt de spil van de netwerkorganisatie in de uitvoering van de initiatieven en programma's samen met ons netwerk. Niet alle medewerkers zijn dienst van The Economic Board. Een aantal medewerkers, zoals de strategen, is in kind beschikbaar gesteld. Gezien de toename in de strategische programma's zal de ondersteuning van het team meegroeien. Altijd beheerst met oog om de organisatie kernachtig en efficiënt te houden.

Diversiteit en inclusie

The Economic Board onderschrijft een ambitie voor diversiteit en inclusie in de bedrijven in onze regio en de regionale samenwerking. Het benutten van de juiste kennis en kwaliteiten, ongeacht leeftijd, levensfase, geslacht of herkomst, draagt bij aan het bedrijfsresultaat van ondernemingen en aan de versterking van de brede welvaart in onze regio. The Economic Board streeft naar een mix van mensen waarbij kwaliteit, diversiteit en inclusie voorop staan. Niet alleen omdat we een afspiegeling willen zijn van de regio, maar ook omdat we denken dat juist een veelvoud aan invalshoeken en inzichten ons werk verrijkt.

In contact met ons netwerk

Communicatie online

Het profileren van de regio Arnhem Nijmegen op economisch en sociaal maatschappelijk gebied, met de zwaartepunten Energy, Health, Hightech met cross-over Food en Slimme Duurzaamheid en Human Capital, vindt zowel binnen als buiten de regio plaats. Daarnaast bouwen we aan de reputatie van The Economic Board: een stevige speler die samen met bedrijven, kennis- en onderwijsinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties werkt aan een gezond en duurzaam leven in Lifeport.

De Boardleden spelen een belangrijke rol in onze communicatie. Met hun onderbouwde ideeën agenderen ze urgente onderwerpen en laten ze zien hoe ze bijdragen aan doorbraken en oplossingen op weg naar een gezond en duurzaam leven in Lifeport voor nu en in de toekomst. De communicatie in 2025 is sterk gericht op het laten zien van de impact die we maken met onze initiatieven en programma's.

Digitoegankelijk

Iedereen moet onze digitale informatie kunnen lezen. Afgelopen jaar zijn de websites theeconomicboard.com en lifeport.nl gebruiksvriendelijk en toegankelijk gemaakt voor verschillende doelgroepen. The Economic Board wil voldoen aan de overheidsstandaard toegankelijkheid WCAG 2.1 op niveau AA. Voldoen aan deze standaard maakt onze websites gebruiksvriendelijk en toegankelijk voor verschillende doelgroepen. Onafhankelijke deskundigen toetsen (onderdelen van) onze websites op toegankelijkheid. In 2025 zal hiervan weer een verdere update worden gemaakt.

Beoogde resultaten 2025

We communiceren over nieuws, innovaties en initiatieven op de thema's van de regio en relevante ontwikkelingen in de regio. We participeren in diverse communicatie- en projectwerkgroepen die verband houden met de projecten van de clusters. De content- en publicatie strategie is gericht op actuele en doelgroep gerichte content over de thema's waar we aan werken. Dit doen we onder andere via; de websites theeconomicboard.com en lifeport.nl, de maandelijkse nieuwsbrief, onze sociale mediakanalen en via mediapartners.

De Board



Ahmed Marcouch

Burgemeester gemeente
Arnhem, voorzitter The
Economic Board



Ilko Bosman

Voorzitter VNO-NCW regio
Arnhem-Nijmegen



John Brom

Wethouder gemeente
Nijmegen, lid DB



Rens Buchwaldt

Raad van Bestuur van de
Wageningen University &
Research



Eelco Ebbers

CEO Symeres



Huib Hieltjes

Burgemeester gemeente
Duiven, voorzitter
auditcommissie



Sander Hulsebos

CEO van Hoogwegt Group,
lid auditcommissie



Jan van Iersel

Voorzitter College van
Bestuur Van Hall Larenstein
University of Applied Sciences



Nermina Kundić

Wethouder gemeente
Arnhem



Bertine Lahuis

Voorzitter Raad van Bestuur
Radboudumc



Peter van Mulkom

Voorzitter College van
Bestuur ROC Nijmegen



Bram Sieben

Directeur Corporate & Social
Affairs Alliander



Jean Schreurs

Executive Director
NXP Semiconductors
Netherlands BV



Enny van de Velden

Voorzitter en CCO CCV
Group, lid DB, vicevoorzitter
The Economic Board



Rob Verhofstad

Voorzitter College van
Bestuur HAN University of
Applied Sciences,
lid auditcommissie



René Verhulst

Burgemeester gemeente
Ede, voorzitter Regio
Foodvalley



Helga Witjes

Gedeputeerde provincie
Gelderland



Daniël Wigboldus

Voorzitter College van
Bestuur Radboud
Universiteit, lid DB



The Economic Board
Mercator II, Toernooiveld 300
6525 EC NIJMEGEN
T +31 (0) 85 040 9980
E bureau@theeconomicboard.com

theeconomicboard.com / lifeport.nl

