

Nijmegen, 01.04.2020

Betreft: aanbieden Strategisch Plan 2020 – 2025 The Economic Board met bijlagen

Geachte bestuurders,

Wij bieden u bij dezen het Strategisch Plan 2020 – 2025 van The Economic Board (TEB) aan, met de bijbehorende bijlagen. Het gaat om:

- Strategisch Plan 2020 – 2025 The Economic Board: Triple Helix 3.0 'Zien investeren, doet investeren' (datum: maart 2020)
- Bijlage 1 Strategisch Plan 2020 – 2025 TEB: eerste Investeringsagenda 2020 (datum: 31 maart 2020)
- Bijlage 1a Strategisch Plan 2020 – 2025 TEB: prioritaire projecten 2020 (datum: 31 maart 2020)
- Bijlage 2 Strategisch Plan 2020 – 2025 TEB: financiering (datum: 31 maart 2020)

In deze brief behandelen we eerst de verschillende documenten, die voor de overzichtelijkheid zijn gebundeld in één bestand. Vervolgens beschrijven wij de samenhang met het versterkingsproces van de regiogemeenten. Tot slot lichten we het verzoek tot voortzetting van de basisfinanciering in de periode 2021 – 2025 toe.

De huidige coronacrisis heeft nu al een ongekende impact op de economie. Het is onduidelijk hoe groot de gevolgen precies zullen zijn en hoe lang deze aanhouden. Vanwege de onzekerheid hebben wij de inhoud van het Strategisch Plan en de bijbehorende bijlagen niet aangepast. Wel kan het invloed hebben op de activiteiten die wij gaan ontplooiën en de keuzes die we maken. We denken dat triplehelix-samenwerking juist in deze tijd hard nodig is om de uitdagingen waar de economie nu mee te maken krijgt, krachtig aan te kunnen pakken.

### **Strategisch Plan 2020 – 2025 TEB met bijlagen**

#### ***Strategisch Plan 2020 – 2025 TEB: Triple Helix 3.0 'Zien investeren, doet investeren'***

In dit plan, dat een looptijd heeft van vijf jaar, geven we een doorkijk op de visie en strategie waar wij aan werken. Onze missie blijft hetzelfde: in 2025 is de regio Arnhem – Nijmegen, met Wageningen the place to be op het gebied van Food, Health en Energy. Anno 2020 zijn er majeure maatschappelijke vraagstukken rondom de thema's Food, Health en Energy, die om antwoorden vragen. We werken de komende vijf jaar in triplehelix-verband – de samenwerking tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden – in twee iconische clusters en vijf ondersteunende randvoorwaardelijke clusters aan antwoorden. Dit doen we middels de activiteiten communiceren, verbinden en aanjagen. The Economic Board sluit hierbij aan bij de strategische doelen die onze partners stellen voor de verdere ontwikkeling van de regio. Om het innovatieve karakter van regio te etaleren maken we bij de profilering van de innovaties en activiteiten uit de regio steeds meer gebruik van het overkoepelende concept Lifeport.

Het vorige strategisch plan kende een looptijd van 2016 tot en met 2018. Vanwege de evaluatie van drie jaar The Economic Board en de verkenning van de samensmelting met de Stuurgroep Investeringsagenda is vorig jaar besloten de werking van het strategisch plan met een jaar te verlengen (voor 2019). Zoals toegezegd richting de Regio Arnhem Nijmegen zijn wij eind 2019 gestart met het opstellen van een nieuw strategisch plan. Bij dezen bieden wij u het Strategisch Plan 2020 – 2025 aan, dat in maart is vastgesteld door de board.

### ***Eerste Investeringsagenda 2020 en prioritaire projecten 2020***

Naast het Strategisch Plan 2020 – 2025 zijn er drie aanverwante documenten. Het eerste document betreft de eerste fase van de Investeringsagenda 2020. In deze (rollende) agenda wordt dieper dan in het Strategisch Plan ingezoomd op de specifieke doelen, mijlpalen en programmalijnen voor drie clusters (bijlage 1). Vooralnog hebben wij ons eerst op de twee iconische clusters Health, Hightech, Food, én Energy en het randvoorwaardelijke cluster Slimme Duurzaamheid gericht. In het tweede document (bijlage 1 a) zijn de prioritaire projecten voor deze drie clusters, met de bijbehorende begroting, opgenomen.

De board heeft in maart erkend dat er met de eerste Investeringsagenda 2020 en de prioritaire projecten een goede aanzet is gegeven. Het is nu zaak om in triplehelix-verband de Investeringsagenda met de doelen en prioritaire projecten verder af te stemmen, uit te werken en door te ontwikkelen. De board geeft het zwaarwegende advies de genoemde prioritaire projecten verder op te pakken en er financiering voor te zoeken. Alleen de provincie Gelderland vindt het hiervoor nog te vroeg; wel is zij bereid erover in gesprek te gaan.

### ***Financiering***

Het derde aanverwante document (bijlage 2) gaat over de financiering. Om uitvoering te kunnen geven aan de ambities uit het Strategisch Plan 2020 – 2025 TEB en aan de programmalijnen en prioritaire projecten uit de eerste Investeringsagenda 2020, is financiering nodig. We maken daarbij onderscheid tussen de benodigde proces- en projectgelden. De basisfinanciering vanuit de regiogemeenten is opgenomen als procesgeld.

De board heeft in maart besloten het zwaarwegende advies uit te brengen om:

- een onderbouwd verzoek in te dienen bij de genoemde partijen om voor de komende vijf jaar de genoemde procesgelden ter beschikking te stellen
- op zoek te gaan naar dekking voor de nog benodigde projectgelden

De provincie Gelderland kan (nog) geen akkoord geven op dit zwaarwegende advies. Zij wil de financiering bezien in het licht van het versterkingsproces en gaat daarover graag het gesprek aan.

### **Samenhang met versterkingsproces regiogemeenten**

De regiogemeenten vernieuwen momenteel de wijze van samenwerking binnen de Regio Arnhem Nijmegen. Vanuit The Economic Board juichen wij deze doorontwikkeling toe. We functioneren met de Regio Arnhem Nijmegen steeds meer als een tandem: samen optrekken. Soms zit daarbij de overheid voorop en soms The Economic Board, al naar gelang wat we willen bereiken. Het belangrijkste is de notie dat we pas vaart maken als beide partijen meetrappen.

Dit komt het duidelijkst naar voren bij wat wij de randvoorwaardelijke clusters noemen (zoals Lobby en Acquisitie). The Economic Board richt zich binnen de randvoorwaardelijke clusters op die onderdelen die de iconische clusters versterken én waarvoor triplehelix-samenwerking nodig is. De invulling van de randvoorwaardelijke clusters vindt in nauwe afstemming plaats met de Regio Arnhem Nijmegen, conform ons motto: 'we doen niet wat anderen al doen'. Uitgangspunt is dat het projectbureau van TEB en het regiobureau van de Regio Arnhem Nijmegen werken aan dezelfde doelstelling, namelijk het ontwikkelen van de regio. Beide werken vanuit een onderling afgestemde

agenda. In de uitvoering van de werkzaamheden zijn beide bureaus functioneel onafhankelijk en staan onder aansturing van hun eigen bestuursorgaan, respectievelijk de board en het regiobestuur.

Vanaf de start is de planning van het proces van het opstellen van het strategisch plan gestroomlijnd met het versterkingsproces van de regiogemeenten. Er is veelvuldig onderling contact geweest. De kwartiermaker Versterking regionale samenwerking heeft daarbij opgetreden als verbinder tussen de twee processen. De conceptversies van de documenten zijn uitgewisseld, met elkaar besproken en van commentaar voorzien. Dit met als doel de hoofdlijnen op elkaar af te stemmen. Wij zijn van mening dat we daarin goed zijn geslaagd. Wij bieden het Strategisch Plan met de bijlagen daarom ook gelijktijdig aan de stuurgroep Versterking regionale samenwerking aan.

### **Verzoek tot voortzetting van de basisfinanciering in de periode 2021 – 2025**

Wij zijn de regiogemeenten zeer erkentelijk voor de basisfinanciering die wij in de eerste vijf jaar van het bestaan van TEB (2016 – 2020) hebben mogen ontvangen. Het Strategisch Plan 2020 – 2025 laat zien dat onze ambities hoog blijven. Wij verzoeken u daarom de basisfinanciering, gebaseerd op een inwonersbijdrage van € 1,- per inwoner per jaar, voort te zetten voor de periode 2021 – 2025. Zoals u in bijlage 2 kunt zien, zetten wij erop in om de bijdragen van andere partijen structureel hoger te krijgen. De toezegging van voortzetting van de basisfinanciering door de gemeenten is daarvoor essentieel. Immers: 'zien investeren, doet investeren!'

### **Tot slot**

Wij maken het Strategisch Plan 2020 – 2025 met bijlagen op 6 april openbaar op [de website van The Economic Board](#), zodat ook onze andere doelgroepen en de buitenwereld kennis kunnen nemen van de documenten.

Wij kijken uit naar voortzetting van de samenwerking!

Met vriendelijke groet,

Sigrid Helbig  
Directeur